



中国民间  
海洋环保组织  
学习网络案例集  
(2018)

UNDP | 仁渡海洋



**SGP** The GEF  
Small Grants  
Programme



**仁渡海洋**  
Rendu Ocean



中国民间  
海洋环保组织  
学习网络案例集  
(2018)

UNDP | 仁渡海洋



SGP The GEF  
Small Grants  
Programme





中国民间海洋环保组织  
学习网络案例集（2018）

仁渡海洋 编著



编 者 王亮明 曹 源  
校对编辑 刘永龙 张 钰 王亮明  
装帧设计 张 钰  
排 版 王亮明 刘永龙

素材提供

（排名不分先后）

广东省湿地保护协会 朱芸青  
北海民间志愿者协会 许海鸥  
大连高校环境联盟（槐盟）张新晨  
大连高校环境联盟（槐盟）  
绿色浙江 浙江省绿色科技文化促进会  
宁波市绿色科技文化促进会 戴文  
温岭市青年志愿者协会 薛圆圆  
祥芝美丽海岸志愿者协会  
广州市黄埔区绿世自然保育中心 张秀荣、苏艺  
温岭市青年社会组织服务中心 陈君  
广西师范大学海洋科普教育协会 梁彬兰、黄宇娜、张天洁



## 前 言

海洋，人们曾无止境的向这片蓝色的汪洋索取，但海洋的健康状态已不容乐观。根据 UNDP 了解到的海洋状况，至 2015 年，中国的海岸线，海洋生态环境状态基本稳定，但近岸海域污染严重，河流入海污染物总量居高不下，监测的河口、海湾、珊瑚礁等生态系统 86% 出于亚健康和不健康状态。这些都要求我们公民积极行动起来，投身公益事业，共同应对海洋保护这项全球公共问题，倡导并实践人类与海洋可持续发展。

目前中国海洋环保组织目前在起步期的阶段，面临资金不足、专业度不高、人才缺乏等问题，但每年新立机构如雨后春笋般冒出，行业如初生待哺的新生儿，需要社会各界予以关注。这次由 UNDP SPG 注资，仁渡海洋牵头执行的项目应时而生。

中国海洋环保 NGO 能力发展和网络建设项目自 2016 年 10 月启动至今共举办了三次线下培训和两次海洋公益论坛，征集了 18 例海洋环保案例。其中上编为机构案例，我们选取了网络中较为成功的 7 家机构，在问卷调查和访谈的基础上，对这些机构展开讨论：基本信息描绘这一机构的基本面貌；机构核心业务与主要工作手法展示机构的关注领域和工作方法；机构核心能力揭示该机构在行业中的位态和独特优势；行业观察思考/发展与挑战板块则以这些机构自身的视角，探讨行业发展的趋势和挑战以及机构为迎接这些挑战需要进行的调整。下编为项目案例，以项目切入点，汇集了网络成员分享的 11 个各具特色的优秀海洋环保项目，从项目背景、项目实施与特点、项目成效和对项目反思四个板块，为读者重现这些优秀项目。

本案例集上篇中的 7 个案例来自于仁渡海洋与合一绿学院联合发布的《中国民间海洋环保组织发展调查报告（2017）》，下篇则由中国海洋环保 NGO 能力发展和网络建设项目的参与伙伴提供的材料遴选编纂而成，在此一并致谢。我们期待通过这种方式，揭开海洋环保领域那些明星机构和项目能够卓有成效的秘诀，并作为一个公共的学习资料，开放给新生的海洋环保组织和新人，希望能够帮助个人和机构更快了解和习得相应的知识，推动整个海洋环保行业快速发展。



## 目录

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 上编 机构案例集 .....                | 1  |
| 一、上海仁渡海洋公益发展中心 .....          | 2  |
| 二、智渔可持续科技发展研究中心 .....         | 6  |
| 三、蓝丝带海洋保护协会 .....             | 10 |
| 四、深圳市蓝色海洋环境保护协会 .....         | 14 |
| 五、深圳红树林湿地保护基金会 .....          | 17 |
| 六、石狮市祥芝美丽海岸志愿者协会 .....        | 21 |
| 七、广东省湿地保护协会 .....             | 24 |
| 下编 项目案例集 .....                | 27 |
| 八、广东省湿地保护协会                   |    |
| ——如何开展湿地保护大学生志愿队伍建设 .....     | 28 |
| 九、北海民间志愿者协会                   |    |
| 从主角到配角——看与金昌开元酒店合作的收获 .....   | 30 |
| 十、大连高校环境联盟（槐盟）                |    |
| ——“海洋环保，从海岸线做起”项目 .....       | 32 |
| 十一、大连高校环境联盟（槐盟）               |    |
| ——通过修复辽东半岛牡蛎礁以净化沿岸水质项目 .....  | 34 |
| 十二、绿色浙江                       |    |
| ——“海洋净滩行动”课堂 .....            | 38 |
| 十三、绿色宁波                       |    |
| ——海洋环保我们在行动 .....             | 42 |
| 十四、温岭市青年志愿者协会                 |    |
| 海洋小卫士——公民海洋环境科学探索项目 .....     | 46 |
| 十五、祥芝美丽海岸志愿者协会                |    |
| ——“清理海湾垃圾、净化海洋环境”志愿服务项目 ..... | 49 |
| 十六、广州市黄埔区绿世自然保育中心             |    |
| ——如何与企业重复性合作参与更有粘度 .....      | 52 |
| 十七、温岭市青年社会组织服务中心              |    |
| “河小二”——新青年智慧治水模式 .....        | 54 |
| 十八、广西师范大学海洋科普教育协会             |    |
| ——海洋科普支教活动 .....              | 56 |
| 后记 .....                      | 57 |



# 上编 机构案例集

# 一、上海仁渡海洋公益发展中心

## □ 基本信息

成立时间：2007 年

团队规模：10 人

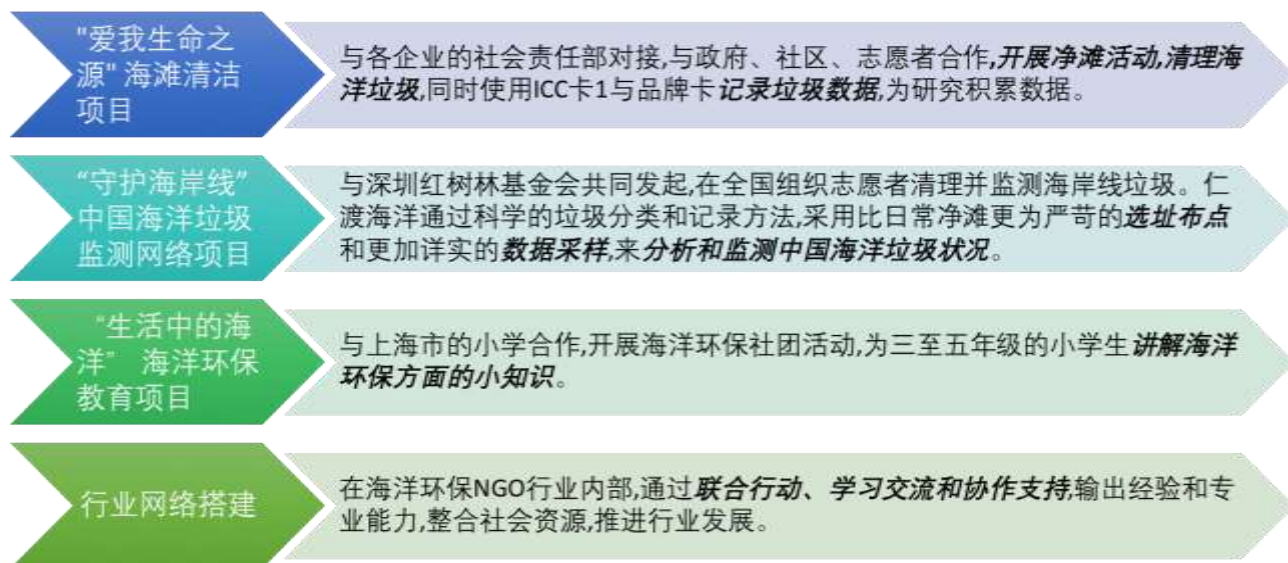
核心关注议题：海洋垃圾、 环保教育、网络搭建。

愿景：还大海以洁净，恢复人类与海洋的友善关系。

使命：通过组织和支持净滩活动，推动海洋垃圾治理，减少入海垃圾。

## □ 核心业务与主要工作手法

仁渡的核心项目主要包括：

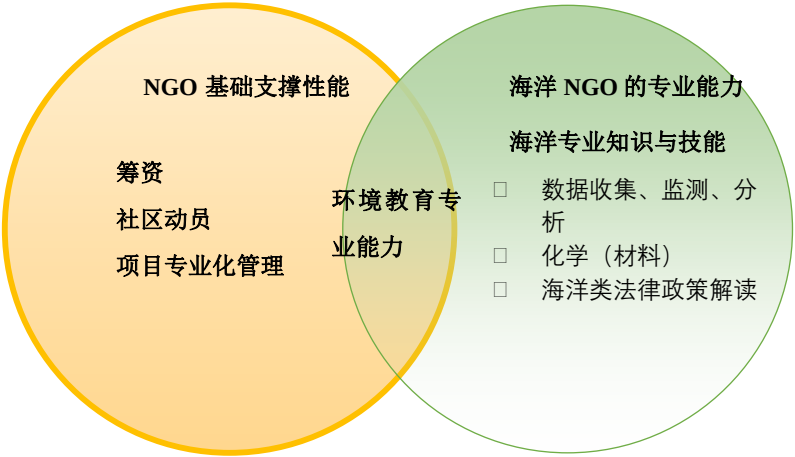


仁渡在发展中，逐渐明确了自身的方向，不断成长。2008 年，仁渡作为国际海滩清洁活动的中国协调者的角色，受到了该活动发起者美国海洋保育协会的认可，2009 年又得到了环保部的认可。这意味着，仁渡已和国际网络建立了联系。仁渡不断持续优化与企业之间的净

滩合作，升级服务质量，与多家企业建立了稳定的合作关系，为机构带来财务稳定。在净滩工作上，截至 2016 年底，仁渡共组织 113 场净滩，涉及志愿者 6737 位，累积清理垃圾 14.3 吨，向海洋垃圾环保领域最专业的公益机构目标迈进。此外，自 2007 年起，仁渡开始进行海洋垃圾的数据积累，以及行业研究。2016 年，凭借“中国海岸线垃圾清理与监测项目”，仁渡与合作伙伴共同获得“水环保公益人物奖”，其海洋垃圾项目的科技含量，获得相关专家的赞赏。

□ 机构核心能力—归纳与规划

在向机构愿景迈进的过程中，仁渡需要解决多项海洋类的环境问题，这对于机构的能力提出了诸项挑战。仁渡的伙伴介绍，在仁渡的机构运行实践中，以下一些机构能力，尤为重要，对于其现有成绩与未来发展，都具有深远意义。这些能力，从属性上说，一类为“NGO 基础支撑性能力”，属于各个议题领域的环境 NGO 的通用能力；另一类则为“海洋 NGO 的专业能力”，属于海洋议题 NGO 所特有的能力要求。



仁渡对其机构核心能力的归纳与规划总结

从基础支撑性能力上说，仁渡认为，这些 NGO 的通用能力，对机构很重要。若在这类能力上存在短板，将会影响机构的运行品质。在这些能力中，仁渡比较关注的能力有：首先，筹款能力，这一能力并非 NGO 最重要的能力，但其影响力是最直接的，也最容易在短期内见到功效。资金对于环保机构来说，具有撬动性的作用。通过与各个企业的长期合作与服务升级，仁渡已经实现财务的稳定，但在社会资源动员上，还需进一步发展自身能力。其次，社区动员及志愿者管理能力，仁渡的许多项目涉及志愿者参与，这对机构提出了相关的能力要求。如何长期充分地调动志愿者积极性，保证其服务的质量，将环保理念与公民精神有效地传达给志愿者，仁渡目前在这些方面尚且经验不足，需要系统规划提升。第三，项目的专业

化管理，仁渡的发展模式基于实践探索，许多项目的规划与运行是出于现实考虑判断的，而一些 NGO 项目管理的理论与工具，则并未纳入仁渡的实践中。反思现有项目，仁渡认为，专业化项目管理工具的运用，尤其是项目前期策划、协调、预期设定、管理规划等部分，对于项目的执行则大有裨益，机构也应该强化该方面的能力。

从海洋 NGO 的专业能力上说，仁渡认为，首先，对于海洋议题的相关专业知识，至关重要。在 2014 年，仁渡确定“科学研究”为其机构的核心竞争力。2015—2016 年，仁渡逐步设置 2 个研究专岗，分别聘请自然科学专业与社会科学专业的研究人员。一方面，在自然科学方面，仁渡所聘请的研究专员，具备海洋类议题的基本知识，具有专业的数据收集、监测、分析的能力，为仁渡海洋垃圾监测报告的科学与准确性，提供专业保障。此外，海洋垃圾的分析中，也涉及到化学材料等方面的知识与实验，仁渡则与各个科研机构与高校合作，邀请其进行相关试验，支持仁渡的科学研究。另一方面，在社会科学方面，仁渡研究人员则钻研海洋领域的相关法规与政策，分析政策环境与相关部门的权责关系，规划仁渡业务，为仁渡提供更加明确的发展条件认知。此外，海洋类议题的环境教育能力，也尤为重要，这一能力则与“NGO 基础支撑性能力”有所重合。对于仁渡，“环境教育”与“科学研究”两个工作板块是相辅相成的，科研是环教的基础，而环教则可最大化科研的价值。在如何有效开发、展示相关环境教育课程等方面，仁渡认为其能力亟待提高，需要专业性能力的突破，机构也考虑特设“环教岗”。

在仁渡看来，“基础支撑性能力”与“海洋 NGO 的专业能力”均非常重要。专业性能力对于机构的核心业务发展与产品质量，至关重要。但是，专业性能力的培养难度相对较小，关键在于招聘培养专业的人才，学习相关的专业知识技能。而基础性能力的培养难度则更大，这涉及到机构的综合能力，也决定着一个机构发展其专业能力速度，是专业能力提升的重要前提。

#### □ 行业观察思考

从仁渡的角度观察，海洋议题的环保 NGO，与其它议题的环保 NGO 相比，具有一定的行业特殊性，这主要反映在该行业所面临的挑战上。第一，其它议题的环保 NGO，多活跃于内陆，出行容易；而海洋 NGO 则面临一些的交通方面的挑战，需要船只、潜水等辅助。这些则都需要更多的经济资源支持，也说明海洋 NGO 的活动成本相对会更高。第二，海洋问题的解决，对各机构的专业要求也相对较高。在海里活动，比如生态调研等，需要更高的技术装备，单纯的公益热情，不足以解决问题。第三，海洋议题会涉及到政治海权问题，有可能影响海洋 NGO 的行动，虽然目前这并不是一个主要障碍。

在海洋议题环保 NGO 这一群体中，目前还不存在行业协会。在整个行业内，虽然存在一些核心机构，但整体上较为松散。仁渡与一些同仁伙伴，共同在海洋 NGO 行业中，搭建学习网络与行动联盟，致力于知识共享与探讨，但这些探索离行业协会还很远。在联合行动上，不同子议题的情况各异，海洋垃圾方面的合作较为突出，而海洋自然教育则呈现分散状态。

## 二、智渔可持续科技发展研究中心

### □ 基本信息

成立时间：2015 年

团队规模：10 人

核心关注议题：渔业资源可持续利用、海洋及海岸带生态环境保护。

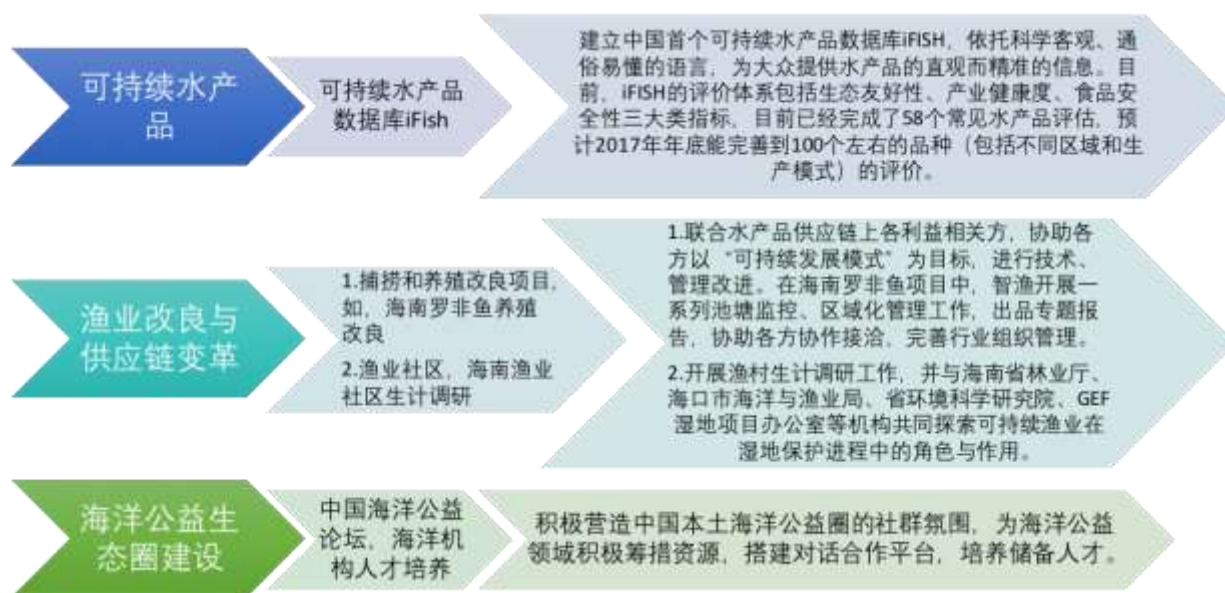
愿景：中国拥有健康的江河湖海以及和谐稳定的渔业社区，人们在海洋相关领域实现经济、社会、环境的平衡发展。

使命：我们通过多学科研究、跨界创新的工作模式，以平衡生态环境、社会和经济发

展为目标，推动中国实现负责任的水产养殖和可持续的捕捞，促进中国水产品市场良性发展，推动渔农和企业积极探索并实践生态友好型的产业发展模式。

### □ 核心业务与主要工作手法

智渔的核心业务与项目主要包括：

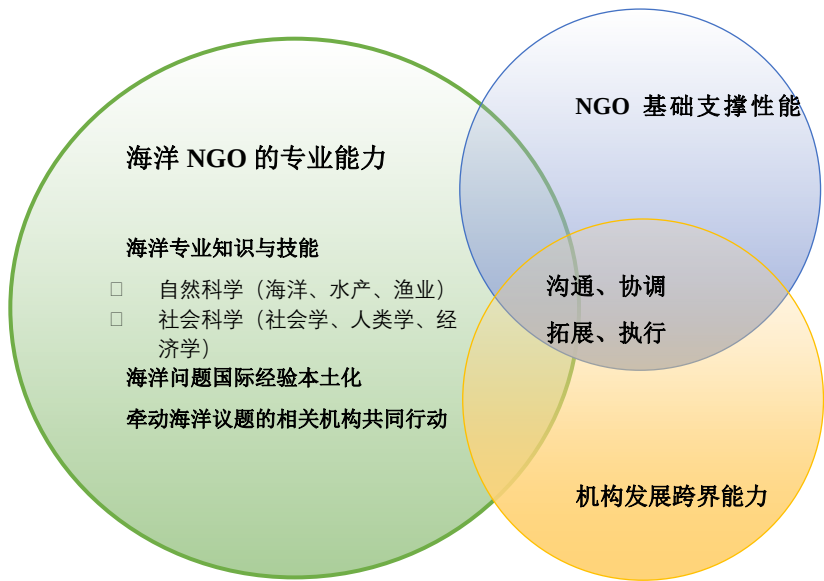


智渔是中国本土第一家专注渔业资源可持续利用、海洋及海岸带生态环境保护的非营利组织，团队在该领域具有丰富经验。故而，智渔的活动在行业内具有引领性。在可持续水产方面，智渔以批判的视角看待已有的国际水产品评价体系，依据中国的渔业市场现状，联合国家级行业协会，共同制定符合中国消费市场特征的可持续水产品评价系统，并与 IT 团队合作，开发设计出数据库工具 iFish，为迪士尼、中国连锁经营协会等用户提供服务。智渔的这些成果，在行业内均为全国首创，在方法论上具有极高的原创性，且贴近中国现实，对

中国渔业的可持续发展具有深远意义。在供应链变革方面，考虑到中国渔业产业链分散、发展不成熟的特征，智渔致力于从渔业行业内部，引领扶持各个相关利益方，以此带来改变。例如，在罗非鱼养殖改良项目中，智渔在经过一系列深入调查后，发布《海南省罗非鱼行业可持续发展报告（2015-2016）》，同时协助区域行业组织与地方政府、行业协会、国际组织、国内外采购商、零售商等接洽，共同探究可持续发展模式，并提升其行业内部的协作管理和自我组织能力。在智渔的引导和支持下，海南罗非鱼行业协会，联合国家和地方水产养殖专家、海南省罗非鱼种苗、饲料、加工和养殖的行业代表，共同商议制定并发布了《海南省罗非鱼池塘生态养殖安全可控技术规程》。此外，在 2016 年中，智渔已支持和指导行业组织完成 40 个示范养殖场水质监控。在中国渔业行业圈内，智渔已具备了一定的知名度，与相关部门、科研机构紧密协作，共同推进中国渔业的可持续发展。

□ 机构核心能力—归纳与规划

为解决中国渔业资源可持续开发利用、环境污染等问题，智渔业面临着多项挑战，这对于智渔的机构能力提出了很高的要求。在机构的核心能力分析中，智渔非常强调机构的“专业能力”，同时也提及了一些基础性与跨界的能力。



智渔对其机构核心能力的归纳与规划总结

作为行业内为数不多的专业 NGO 机构，智渔非常强调其海洋 NGO 的专业能力。首先，智渔最大的核心竞争力，是其团队对于该领域的深入了解与广泛的知识储备。海洋、渔业等议题，具有较高的技术门槛，许多话题亟待科学论证与探讨，这对于行业内行动者的专业知识水平要求较高。在知识能力上，智渔的团队（全职、兼职、志愿者）拥有丰富的经验与多样

的专业背景。一方面，团队成员具备专业的水产、渔业、通讯工程、IT、保护生物学等自然科学背景，为智渔在渔业生产、可持续发展等方面的调研、监测、评价体系设计等环节，提供了必不可少的技术支持，保证其产出的准确性与权威性。另一方面，在智渔看来，中国的水产发展，不仅涉及自然科学、生产环节等方面的探讨，更是存在管理方面的问题。故而，智渔的团队，也拥有社会学、经济学等社会科学背景，为智渔参与行业内改革、联动各个利益相关方，提供了重要参考与启发。目前，智渔的每个项目中，都会包含政策分析，未来也考虑设置政策研究专岗。团队的多学科人才配备，也与智渔所崇尚的使命“多学科研究、跨界创新的工作模式”相一致。第二，为切实解决中国的水产可持续发展问题，智渔的另一大核心能力在于，贴近中国现实。在水产品可持续评价体系等方面，国外已存在相关的工具与统计，但与中国的现实，相差甚远，无法反映中国的渔业供应链结构、中国渔业市场品种结构等，难以帮助中国切实解决问题。智渔则非常注重问题解决的本土化，在充分调研的基础上，批判地吸纳国外经验，为中国的问题量身定做评价与改良方案。这对于问题的高效解决，至关重要。第三，智渔的另一项能力在于牵动行业内相关机构协作行动。智渔已经与国家级行业协会、地方行业协会、水产科学研究院、海南大学等行政、科研机构建立紧密联系。这对于问题的解决，至少有两方面的意义。一方面，从战略合作伙伴处，智渔可获得一定的资讯、资源与行动合法性，为智渔的行动与发展提供了许多资源与方便。另一方面，在智渔看来，与各个伙伴共同行动，也是潜移默化地影响这些机构的过程。将可持续发展理念植入到各个国家机关、行业协会、研究机构之中，对于渔业可持续发展的未来，具有深远意义。

从 NGO 基础支撑性能力上说，智渔在筹款、传播、内部管理方面已经相对成熟，这得益于机构的创建起点、业务模式与团队经验等。同时，智渔也指出，在渔业行业内部，牵涉经济利益与诸多团体博弈，故而对机构的沟通、协调能力的要求，是非常高的，须不断加强。此外，智渔也期待拓展自身的机构能力，参与一些 NGO 领域之外的跨界能力培训，提升机构的拓展、执行力等综合能力。

#### □ 行业观察思考

在智渔看来，海洋 NGO 这一行业，具有一定的技术门槛。例如，在可持续渔业领域，许多监测指标、市场建议，都需要严谨的科学论证。专业的知识技能，对于问题的有效解决，非常重要。另一方面，海洋 NGO 也面临着人才缺乏的现状，许多大学生在毕业之后，并不能很快地开展相关工作。为解决这一问题，智渔特别开展了人才培养计划。这一计划主要针对智渔的实习生与志愿者，让这些学生充分参与到项目运作管理中，认识社会现实，学习多领域知识，通过线上线下讨论、头脑风暴、辩论赛等形式，训练学生的思维，提高其分析、解决问题的能力，为海洋 NGO 培养储备人才库。

智渔认为，从整体上说，中华文明是一个陆地文明，对海洋相对陌生。但在近几年，社会对海洋的重视越来越高。相较于空气、水等议题的本土民间机构，各个海洋 NGO 建立较晚，但已经存在了建立行业联盟的意识，这一点难能可贵，具有发展潜力。

建立一个海洋 NGO 的生态系统，也是智渔的自我责任定位。这个系统，可为各个海洋 NGO 提供一个知识资源共享、合作的平台，也为行业的未来发展奠定基础。例如，在智渔所联合主办的第一届海洋公益论坛上，有 30 多家草根组织得到资助，免费参与论坛，接触到行业内部的其它伙伴，并得到相关培训。在今年的第二届论坛上，主办方特别安排了中外基金会之间的交流，让中国国内的基金会更多地认识到海洋议题方面的需求，并与国外同行直接对话，这相当于是在给整个行业做资源储备。

### 三、蓝丝带海洋保护协会

#### □ 基本信息

成立时间：2007 年

团队规模：8 人

核心关注议题：公众动员、生态保育、社区建设、海洋垃圾

愿景：组成全球海洋保护大联盟。

使命：团结一切力量，保护美丽海洋。

#### □ 核心业务与能力

蓝丝带的核心业务主要有：



蓝丝带对其核心能力的归纳与规划总结：



蓝丝带对其机构核心能力的归纳与规划总结

#### □ 主要工作手法与核心竞争力

依托会员单位，发展强大的资源整合能力。蓝丝带是一家协会类的会员组织。2007 年，在协会成立初期，会员机构主要是来自三亚当地的一些依靠海洋，关心海洋的酒店、旅行社。到 2017 年蓝丝带成立十周年之际，协会已经在全国 18 个城市拥有 34 家会员单位和 22 家捐赠单位，包括企业、高校、媒体、国家事业单位及其他非政府组织多种类型机构。这些会员单位除了给蓝丝带带来一定的活动经费外，还赋予了蓝丝带广泛的社会资源，使其能够在各个领域找到合作伙伴，开展项目。“找正确的人做正确的事”，是蓝丝带能以秘书处的区区数人之力，在众多项目中动员成千上万的志愿者，并获得媒体、政府的关注与重视的重要经验。正如其机构使命表述的那样，蓝丝带是通过自身强大的资源整合能力，“团结一切力量”保护海洋。

依靠服务社，建设庞大的志愿者队伍。在公益活动中，参与志愿者数量本身，就是衡量活动成功与否的重要标志，而蓝丝带在这方面无疑是海洋环保行业中的佼佼者。蓝丝带的方式是在高校、企业乃至政府军队中建立志愿者服务社，而其中高校服务社的建设成绩尤为突出，已达 29 所。这些服务社为蓝丝带提供了源源不断的志愿者，使蓝丝带在海滩清洁、环境教育这些对志愿者需求量大的项目中，具有无可比拟的优势。而且，除了绝对的数量外，蓝丝带的志愿者服务社也已经突破海南一地，在山东、上海、浙江等多个沿海省市生根发芽，将协会的影响力带到全国各地。依靠这些服务社，在蓝丝带旗帜下的活动能够在全国遍地开花，从而形成规模效应和品牌效应。

维护良好的公共关系网络。与很多民间组织一样，蓝丝带最早在处理公共关系问题上，主要依靠负责人及核心成员自身所带来的资源与个人能力，随着协会的发展，蓝丝带项目运行本身也为协会带来了更多的公共资源。蓝丝带所举办的活动很多规模大、社会影响广泛，加上其公益属性，一些企业、媒体乃至学术机构会主动找上门寻求合作，而这又反过来促进项目本身的影响，从而形成了有利于建立公共关系的良性互动。除此之外，蓝丝带的活动也获得了政府部门的诸多支持与配合，国家海洋局、省海洋渔业厅、团委等机关单位都与蓝丝带建立了通畅的沟通渠道和良好关系。

## □ 发展与挑战

项目管理能力需要提升。作为一家协会类组织，蓝丝带的长处在于撬动社会资源，而在具体项目执行方面的经验并不充足。由于高校志愿者网络的成功搭建，蓝丝带得以从高校毕业生中招聘对协会已经有一定了解的全职员工，不断补充新鲜血液，但这也同时带来工作人员年轻化，项目管理和经验相对不足的问题。随着蓝丝带业务的不断扩展，在与一些大型基金会、联合国合作过程中，合作方对项目管理的程序和细节把控越来越严苛，这构成了蓝丝带当前机构建设的一个重要挑战。

海洋保护相关专业知识需要强化。蓝丝带的机构定位，并非一家海洋环保的智库机构，因此并不强调全职员工的环保、海洋、生物等方面的专业背景，而是主要依靠会员、合作单位和专家顾问的知识和智力支持。但外在支持不能完全满足机构自身对专业知识的需求，在蓝丝带的项目运作过程中，海洋保护专业知识缺乏带来的困扰主要来自两个环节。一是在项目运行过程中，特别是涉及宣传、公众教育的项目中，对知识科学性准确性的把控不到位。二是在选择项目合作方、聘请指导专家时，对专家资质的调查、审核，乃至对专家专业领域和专业能力的判断存在困难，从而影响项目成效。为应对这一困扰，蓝丝带曾经考虑将员工的兴趣爱好与特定的领域相结合，让一个全职人员具体负责某一领域的工作，从而提高机构知识累积的效率。但由于人员流动，目前成效不显著。

工作领域分散带来困扰。与一些专注于某类具体议题的公益机构不同，蓝丝带的项目涉及生态保育、社区建设、海洋垃圾等多个领域。这固然体现出蓝丝带在海洋环保各领域中广泛的参与，但在另一方面，也阻碍了蓝丝带在某一议题下的不断深入。对核心工作人员而言，频繁转换工作领域带来了很大的学习压力，需要不断适应新的工作内容；对于协会而言，这使得协会的精力和资源难以长期集中于某一具体问题上，致力于问题的最终解决，而难免于随项目周期的中止而停止。最终尽管不能说半途而废或者前功尽弃，也会使项目成效打上折扣。但蓝丝带也意识到，与那些以特定议题为工作领域，并承担一定智库功能的机构不同，

蓝丝带对社会的意义不在于就某一问题贡献多少知识、承担多少工作，而在于整合社会资源，“团结一切力量”。在未来的一段时间里，如何平衡好这两种需求之间的矛盾，依然是蓝丝带需要面对的课题。

## 四、深圳市蓝色海洋环境保护协会

### □ 基本信息

成立时间：2002 年

团队规模：4 人

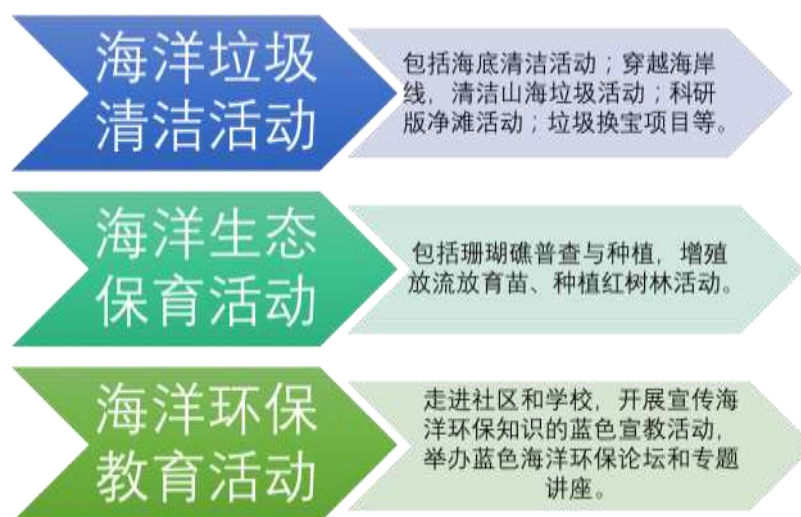
核心关注议题：海洋垃圾、生态保育、环保教育。

愿景：为保护、拯救濒危、珍稀海洋生物，以及实现我国沿海海洋生物资源可持续发展作贡献。

使命：将海洋环保的意识与理念传送到社会的各个阶层；推动深圳市、广东省乃至全国沿海自然生态环境保护的管理、宣传教育、科学研究、海洋环境污染防治与治理以及国内外友好合作与交流等各项环保事业的发展，推动我国民间海洋自然环境保护工作的开展，为保护、拯救濒危、珍稀海洋生物，以及实现我国沿海海洋生物资源的可持续发展作贡献。

### □ 核心业务与主要工作手法

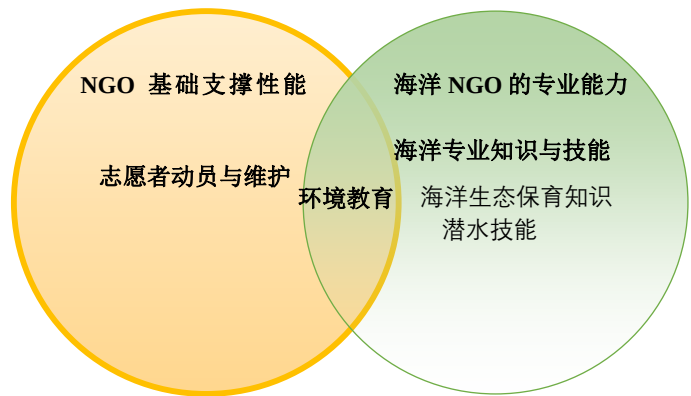
蓝色海洋的核心业务主要包括：



### □ 机构核心能力

蓝色海洋环境保护协会成立于 2002 年，注册于 2005 年，而直到 2015 年，协会才开始设置全职工作人员。在协会成立后的十年间，一直依靠一种“志愿者模式”进行活动，这使得蓝色海洋在志愿者动员和维护工作上，十分有经验。另一方面，协会在成立之初，即由一

群热爱海洋和潜水运动的潜水员发起，加之长期在海洋保护领域的积累，蓝色海洋在海洋环境、生态专业知识，以及潜水技能上有独特优势。



蓝色海洋对其机构核心能力的归纳与

志愿者动员与维护：蓝色海洋在成立之初，关注的目标即以海洋清理为主，其开展的净滩活动场次多，规模大，参与志愿者人数众多，从而引起了非常好的社会反响和宣教效果。特别是在海洋日，国际海滩清洁日这样的重大节日活动中，蓝色海洋能够动员起数千名志愿者，在数十个净滩点开展活动。

蓝丝带能够维持如此庞大的志愿者数量，一方面是非常重视对志愿者的日常维护，为志愿者记录义工工时，提供一些海洋环保、急救等学习课程，增进志愿者的归属感和黏性。另一方面，通过志愿者带动志愿者，个人带动团队的方式，也是参与人数众多的原因。到目前为止，蓝丝带的全职和兼职工作人员仅有 4-5 人，不可能对为数众多的志愿者进行一一管理，但他们能够发动学校和各类组织有序的兴趣团体的领队和组织者参加活动，蓝丝带动员这些组织者，组织者带来团队和更多的参与者，最终号召起更多的人参与到海洋环保的行列中。

海洋领域专业知识与技能：作为一家连续活动十余年的海洋环保机构，蓝色海洋在海洋环保专业知识与技能上有丰厚的积累。以海洋清洁活动为例，蓝色海洋是目前国内为数不多的，能够进行海底垃圾清理与数据监测的民间组织之一，这得益于协会的潜水员背景和与潜水协会之间的合作。同时，依靠对海洋领域专业知识比较了解的志愿者，蓝色海洋也在开展海洋环保教育活动。

□ 发展与挑战

活动需要更加深入，着力于对人的影响。蓝色海洋组织的活动规模大，参与人数多，社会影响力广泛。但是，在访谈中，蓝色海洋也提到，希望能够提升活动的深度，提升对人的

影响力，真实改变志愿者的行为，并在未来更加自觉的践行环保。为此，蓝色海洋开始强化活动结束后的后续跟进工作，通过调查问卷的方式评估志愿者行为的改变程度。从效果上来看，海洋垃圾清理与宣教工作确实起到了一定作用，深圳的“海滩垃圾、包括海底垃圾确实减少了一点”。

提升机构的基础能力建设。尽管蓝色海洋已经在海洋环保领域工作了十多年，但直到2015年，协会才设置全职岗位，目前也仅有4名全职员工。对蓝色海洋而言，开始设置全职岗位，从组织主题活动到主持项目运行，面临着一个机构的转型。而在这一过程中，诸如项目管理、宣传、筹款等机构的基础能力提升，非常重要。

## 五、深圳红树林湿地保护基金会

### □ 基本信息

成立时间：2012 年

团队规模：全职员工将近 30 人

核心关注议题：以红树林为代表的滨海湿地保护。

愿景：凝聚特区精神，重建美丽海岸。

使命：通过环保教育宣传，公众参与，开展和支持科学研究、保育活动，维持和恢复红树林，保护红树林资源和生物多样性，推动以红树林为代表的滨海湿地保护。

### □ 核心业务与主要工作手法

红树林基金会致力于构建社会化参与的自然保育模式。核心业务与项目主要包括：



公众教育。公众教育是社会参与的自然保育模式的核心。一方面，中国的滨海湿地位于经济最发达的沿海地区，人口密集，保护力度较低。前几年，国家对湿地的保护力度和资金力度都不大。另一方面，深圳这里城市化水平高，社会发展程度高，居民参与意识高。我们需要把经济发达、滨海湿地保护力度低的压力变成我们行动的动力，整合社会各界力量，通过传播和教育，让社会各界参与到滨海湿地保护中来。因此，公众教育成为这个模式中的核心部分。

积极的滨海湿地保护管理。机构积极向香港米埔保护区学习经验。香港政府委托世界自然保护基金会来管理米埔保护区。与森林保护相比，湿地保护的难度更高，湿地不断在退化，又无法像围森林一样把湿地围起来保护。所以要对湿地进行积极管理，提升湿地现有的生态

功能。湿地管理也会引入公众参与。比如，鱼塘改造活动会尽量让生活在湿地周围的人参与进来。

科学研究和监测。科研和监测工作是自然保育和教育工作的基础。社会化参与的保育模式注重科学性，尤其是与滨海湿地相关的院校和专家进行合作进行科学研究。监测工作主要由机构团队和志愿者来承担。监测是长期进行的工作，每周都需要记录监测数据。候鸟季监测是每周两次，非候鸟季监测每周进行一次。

深港、国际合作。立足深圳湾，探索滨海湿地保护模式。之前与香港合作较多，将米埔经验应用到深圳湿地保护工作中，并根据深圳情况进行调整。现已延伸为国际合作。比如，机构与中国东盟环保交流合作中心（简称东盟中心）签订了战略合作协议，共同开展“一带一路”中生态保护工作。2016 年，基金会与东盟中心合作举办滨海湿地相关的两次论坛，一是滨海湿地修复技术论坛。二是举办生态城市论坛。

基金会同时也进行资助工作，资助时更注重“社会化参与自然保育模式”的推广。这一模式在不同地方根据当地需求可能有不同的发展，但核心主题不变，就是整合社会力量参与到滨海湿地保护当中。

#### □ 典型案例介绍

“四号鱼塘”改造项目。深圳湾是很多候鸟迁徙栖息的必经之地。基金会于 2016 年提出四号鱼塘的改造方案，也叫候鸟栖息地保护方案。基金会带领团队学习米埔鱼塘的精细化管理经验，同时邀请米埔专家来到深圳，摸底鱼塘情况，并提出鱼塘功能分区方案。之后，通过地形测绘，提出相应的施工方案，把鱼塘变成开阔的水面，以及一些低矮小岛，水面争取做到能适应不同种类候鸟的需要。基金会提出方案后，并不能立即执行。他们所做的第一件事，是先经过专家评审和修订方案。并且，施工之前要做公众动员，基金会员工会进入周边社区进行宣传，进行社区传播。在社区物业和居委的配合下，找到社区业主，告诉业主鱼塘计划，鱼塘改造是为了给候鸟提供一个更舒适的生活栖息地。第二件事是要通过边防的批准，因为鱼塘属于边防管理之下。做好这两件事后，才能着手进行鱼塘改造。前后对比监测记录反映出，鱼塘改造的效果明显。比如，今年 4 月，能在与鱼塘同时观察到 6000 多只黑脸琵鹭，以前从未有过。

湿地保护是一件综合性的事情，要做成可以推动和可推广的模式。基金会认为，鱼塘改造模式是一种理念和工作方法论的推广、传播，它向其他的湿地保护机构证明，湿地保护工作在实践中是可实现的。

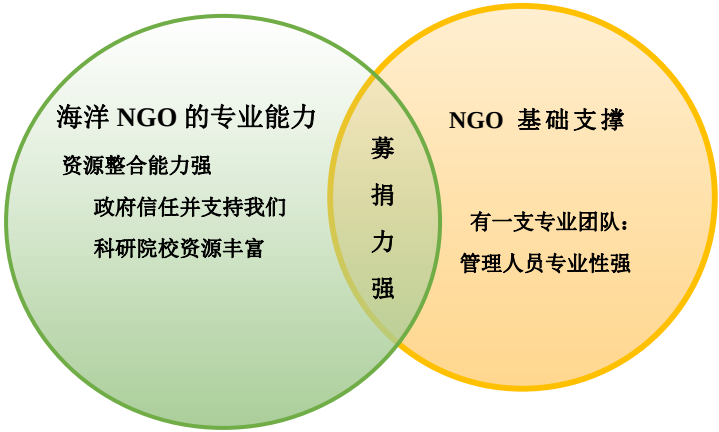
#### □ 机构核心能力—资源整合与专业性

机构的优势：

资源整合上有优势。取得政府信任很关键。中国滨海湿地都在政府管理下，跟政府的合作很重要。湿地保护和环保教育，是政府职能外的补充。基金会得到了政府的支持，同时能整合更多的社会资源，因此能做更多的实质性工作，保护红树林和滨海湿地。此外，基金会理事、监事和核心团队有战略性思维。他们是企业家出身，思路很有专业性。战略性思维对促进基金会发展也起到了重要作用。

专业团队阵容强大。一个秘书长专业做项目管理和人力管理。教育团队总监是自然教育行业业内专家，战略发展委员会的委员都是国内外湿地研究的领军人物。财务管理员工都是科班出身，财务总监都曾在四大任职，专业性强。

对红树林基金会来说，专业性是解决问题的关键。团队成员在海滨湿地保护领域的专业性可以继续提升。对于湿地保护相关知识、保护地管理的能力，团队都需要学习。工作流程化、标准化也是解决问题的关键。几年经验积淀后，机构今年的重点工作之一是将标准化工作流程固定下来。



红树林基金会对其机构核心能力的归

□ 机构面临的挑战

人力建设是一个难题。基金会需要同时运营 6 个自然教育中心，时间紧凑，工作压力大，周末经常加班，造成员工离职。加班和待遇原因也是员工离职的主要原因。机构有很多重体力工作，但男性员工很少。因此会陷入不断招聘和培养新人的循环中。

公众小额募捐是基金会希望发展的重要支撑性能力。基金会希望拥有长期支持的稳定捐款人。捐赠人维护工作就很重要。基金会目前开通了微信月捐这一稳定的筹款形式，之后或着力在这方面多做些工作。

□ 行业观察思考

红树林基金会认为，行业合作或联盟建立的初衷要考虑参与者能否从中受益，行业学习平台能否成为有效的分享和学习途径是关键。好的行业合作和交流要让参与者感到有收获，要么是对参与者分享有益的公共议题，要么是由参与者共同策划、组织活动。在这个交流平台上，每个人既是参与者，也是听众。

## 六、石狮市祥芝美丽海岸志愿者协会

### □ 基本信息

成立时间：2015 年

团队规模：约 200 人

核心关注议题：海洋垃圾、 环保教育、社会动员

愿景：净化海滩，保护生态

### □ 核心业务与主要工作手法

美丽海岸的核心项目主要包括：



石狮市祥芝美丽海岸志愿者协会前身是当地两位有声望的退休老人发起的净滩活动。祥芝镇位于泉州湾出海口，石狮东北部，三面环海，海岸线长 13.5 公里，是国家中心渔港。由于当地人观念陈旧，认为海洋可以吸纳一切污染，长期以来，居民的生活垃圾和建筑垃圾、渔船上产生的垃圾以及上游垃圾和海飘垃圾常年累月地沉积在沙土之中，形成了天然的垃圾回收厂。海岸上的垃圾重、臭、烂，人们经过海滩都要掩鼻疾走。两位老人通过自己的努力与坚持，让当地人看到了净滩的效果。2015 年 9 月 11 日祥芝美丽海岸志愿者协会正式成立，两位老人担任会长，凭借着自己在当地强大的人脉与号召力，吸纳约 200 名志愿者加入其中。协会的目的非常简单，就是坚持只做净滩一件事。净滩活动在经过这两年的发展，已经具备了很高的社会影响力，当地的加多宝公司、万祥房地产开发公司、董酒销售公司、石狮市农商银行祥芝分行、石狮市民生银行祥芝分行等公司为履行社会责任，扩大社会影响力也会借

声势而为，纷纷加入到美丽海岸的志愿者活动中。美丽海岸也与政府保持着良好的合作关系，政府也为美丽海岸志愿者协会提供资金支持。两年的坚持，使得当地的居民已经很自觉地不在将生活垃圾扔在海滩上，建筑企业也建起了围墙，防止垃圾落在海滩上。这已经从源头上阻挡了当地海滩垃圾的两大来源。

#### □ 机构核心能力—归纳与规划



#### 美丽海岸对其机构核心能力的归纳与规划总结

鉴于美丽海岸志愿者协会案例的特殊性，我们从中可能还无法归纳海洋 NGO 专业能力这一项内容。但是作为一个群众动员性的基层海洋 NGO，一些基础性功能值得我们探讨。美丽海岸认为，最重要的基础支撑性能力就是志愿者动员管理、环保教育、筹款能力。而对于海洋专业的知识与技能，该机构的需求相对不大。

从基础支撑性能力上说，美丽海岸认为以上三点基础能力都是同样重要的。首先，志愿者的动员与管理。美丽海岸志愿者动员与管理的一大优势就是志愿者来源于本地，知根知底，协会管理者在当地拥有号召力与影响力。同时美丽海岸志愿者协会也意识到，随着志愿者人数的扩大，一些志愿者自然会产生一些倦怠情绪。对此，他们一方面设置激励机制，比如活动积极的人会被选为队长。政府为志愿者购买保险的时候也会优先这些积极参加活动的会员。另一方面，美丽海岸认为对待这些志愿者首先要大度、善纳，在合适的时候给予引导；大多数志愿者在观念上还没有那么高的层次，大众需要慢慢地引导和规劝。其次，就是海洋教育能力。美丽海岸认为，之所以海滩垃圾问题会愈演愈烈，很大程度上是因为当地人没有环保意识。美丽海岸认为宣传海洋保护知识，培养大家保护自然、感恩自然的意识，也是保护海洋的一种重要的方式。最后，筹款能力，这一能力并非是最重要的，但确实最不可或缺的。

美丽海岸认为作为一个基层民间海洋 NGO，更需要资金用来交流学习，丰富海洋教育的形式，举办各种活动来扩大机构影响力以及提高志愿者待遇。

- 行业观察思考

相较于其他海洋议题的环保 NGO，石狮市祥芝美丽海岸志愿者协会具有一定的特殊性。与其说它专业性不强，不如说它更贴合中国基层传统社会。整个协会都是依托群众产生的，具有鲜明的地方性与群众性。第一，石狮市的海滩垃圾问题，严重地影响到了当地居民的生活问题，净摊活动具有现实性与必要性。第二，由于缺乏专业知识，美丽海岸在净摊过程中并不进行记录，认为应从实际出发，并且将海岸上的是垃圾，石头、砖头、海草全部纳入净摊垃圾的范围之内。第三，在现代化程度不高的祥芝，保留着乡土社会的特征。美丽海岸志愿者协会二位创始人广阔的人脉和有号召力的身份，是机构能够成功运作的重要原因。蔡会长是石狮市祥芝冬泳协会会长，陈副会长更是祥芝太极拳协会会长、健身辅导站站长，活跃在腰鼓队、舞蹈队、石狮市老年大学、自行车队、唱歌班等等民间团体当中，又作为副校长的退休身份，在当地教育部门有着广阔的人脉。而陈副会长曾经的教育者身份，对引导和教化大众也有着天然的优势。美丽海岸协会也积极寻求跟政府与企业的合作，获得了政府与企业的大力支持。

美丽海岸志愿者协会目前是福建省首个省级海洋保护公益慈善组织——福建省海洋生态文明促进会中的一员。蔡会长任常务理事，陈副会长亦是理事之一。两位均为最早加入福建省滨海沙滩保护联盟的成员之一。该联盟由福建省海洋厅牵头，海洋厅资源环保处的处长任联盟盟主。由于种种客观原因，美丽海岸与其他海洋类环保 NGO 保持密切联系，但暂时尚未开展有效合作。目前，美丽海岸志愿者协会希望与其他机构交流学习，甚至希望海岸线上的 NGO 都可以互相支持。目前美丽海岸志愿者协会仅仅在与周边的乡镇合作，希望首先可以动员周边海岸线联动，共同清洁海滩。

## 七、 广东省湿地保护协会

### □ 基本信息

成立时间：2014 年

团队规模：10 人，全职 2 人，兼职 8 人

核心关注议题： 滨海湿地保护、自然教育。

愿景和使命：“走近湿地，研究湿地，保护湿地，综合利用湿地”。

### □ 核心业务与主要工作手法

广东省湿地保护协会的核心业务与项目主要包括：



广东省湿地保护协会是一家专注广东省海洋湿地环保教育的地方性非盈利机构。在中国海洋环境保护乃至整个环境保护行业，涉及自然教育议题的环境保护组织可谓不乏其数。与大多数的民间发起的自然教育活动不同，广东省湿地保护协会则着力于通过与政府教育部门的合作，将环保知识写进课本、带入课堂，通过课外教育的方式影响中小学生，在环保教育领域做出了开拓性的尝试。目前课程设计、读本编写都在紧锣密鼓地进行。为了配合这一业务，广东省湿地保护协会面向整个广东乃至华南地区招募起一批在滨海湿地、海洋环境、淡水湿地等方面的研究专家，建立专家指导委员会，为该项业务提供强大的专业指导和信息支持。

## □ 机构核心能力—归纳与规划



### 广东省湿地保护协会对其机构核心能力的归

广东地区的海洋湿地保护，是广东省湿地保护协会的宗旨和目标，为完成这一任务，广东省湿地保护协会在积极改进自身工作手法和机构能力。而对于机构的核心能力分析方面，除了一些基础性的、跨界能力，广东省湿地保护协会更加强调其自身工作的专业性和地域性。

对于机构的专业能力，广东省湿地保护协会在机构的发展壮大过程中逐步明晰起来。机构成立之初，注重的是湿地领域专业知识的开发与储备，组织起一批在当地海洋环境、湿地保护领域具有资深经验的专家团队，与机构成员、湿地保护公益人士一起开展调查与研究，并致力于自然教育，将湿地保护方面的专业知识向大众宣传推广。经过一段时间探索，逐步将机构能力确定为更贴近广东省地域特点的滨海湿地保护专业知识的研究，并与新加坡、台湾、澳门、深圳等地的滨海湿地领域专家学者建立起友好交流关系。而在对华南地区自然教育行业现状进行分析之后，广东省湿地保护协会准确定位自身切入角度，从其他机构未涉及的课程设计、教材编写层面开展工作。目前机构工作人员专业背景涉及教育学、传播学等领域，配合其强大的专家指导团队，将自然科学知识通俗化，转换成适合中小学生学习与阅读的文字形式。因此，滨海湿地领域的自然科学知识、教育学知识储备，自然科学知识通俗化与推广，国际滨海湿地保护经验的借鉴与融合成为支撑广东省湿地保护协会的三大核心专业能力。

除此之外，广东省湿地保护协会在 NGO 基础支撑性能力上则主要体现沟通与协调能力之上。在中小学生课程与读本设计的工作中，广东省湿地保护协会体现出与政府教育部门有效协调沟通的能力。

以上提到的专业能力、基础能力的获取，对于广东省湿地保护协会的意义主要有两点。

第一，确立了机构自身的独特定位。将专业的滨海湿地知识与教育学、教育部门有机结合，推动自然教育走进课堂，确立起机构自身与其他涉及自然教育议题的独特身份属性。第二，开放性的交流与互动，对于广东省湿地保护协会自身的业务能力提升、机构品牌形象打造也具有长远的意义。

#### •行业观察思考

在广东省湿地保护协会看来，海洋 NGO 这一行业尤其是涉及滨海湿地保护的议题，具有一定的专业性、技术性要求。由于保护滨海湿地的环境保护是一个整体性的工作，会涉及到滩涂植被、栖息地动物、淡水和海洋污染治理等等问题。但目前政府对滨海湿地的管理尚未形成一个整体性大局，比如我们的红树林保护项目上，表面上看因为是树林保护，所以会划归为林业部门管理，但是整个滩涂、野生动物保护等就属于海洋部门管理；如果涉及陆源污染，比如排污、泄露事件等，就划归为环保部门主理；有时候甚至牵涉到十多个部门。部门职能协调上也会比较困难。所以出了一个事件或问题，很难说向某个部门来反映解决。这就需要机构对相关法规、政策有透彻的了解，而且要能够有能力在各个部门之间沟通和协调，来最终达成问题的解决。

另外，海洋 NGO 的自然教育议题领域，专业的知识技能，在对公众进行科普和教育工作的过程中尤为重要。普及这些基本的海洋环境保护的知识，让大众认识到海洋、湿地面临的问题和压力等等，这在整个社会的知识体系构建中是非常重要的。这首先要求机构自身要形成体系性的知识架构，而海洋知识体系，是诸多海洋 NGO 包括广东省湿地保护协会都尚待建设的能力。

广东省湿地保护协会也提出了非常期待能有建立一个海洋 NGO 的学习网络或资源共享平台。一来，各家 NGO 可以获得资源上的分享和拓展，为行业的整体发展与推进提供基础性的支持；二来可以方便各个 NGO 了解同行机构的策略与动态，各家机构也可参照同行行动，适当进行自身业务的调整与互错，避免同行之间的恶性竞争，实现海洋 NGO 之间的协调互补，从而建立起一个完善又完整、不漏缝隙的海洋 NGO 发展生态系统。

## 下编 项目案例集

## 八、广东省湿地保护协会 ——如何开展湿地保护大学生志愿队伍建设

### 项目背景：

广东省重视湿地建设与管理，近年来湿地公园不断建成，湿地保护成为热门话题。群众对于湿地保护的热情高涨，部分公益组织、湿地公园自发建立了相关的服务团队，但大部分缺乏专业知识指导与完善的志愿者培训系统。在广东省范围内组建一支具有可推广性和示范性的志愿者队伍是适应湿地保护事业急速发展的一大助力。

随着广东省湿地公园数量的增加，部分湿地公园游客量上升，然而园区的科研及管理人员数量有限，为湿地开展自然宣教活动的后备力量有待补充。协会专职人员少，亟需有想法有热情的志愿者作为支持力量，协助科普宣教活动开展；让大学生提早接触生态公益，尝试建立团队、设计公益产品甚至为项目筹款，也可为生态公益行业作人才储备。

与此同时，广州市科学技术协会发布 2017 年项目申报指南，提出可以支持社会团体开展志愿者队伍建设。后续申请了 MCF 滨海湿地保育小额资助作为补充资金。

### 项目具体实施与特色：

项目于 2017 年 2 月开展，在广州市华南农业大学、中山大学、华南师范大学等高校进行志愿者招募，由湿地专家、环保组织优秀工作者对志愿者进行专业授课、综合素质培养、户外实践等，参照 MCF 等机构较为成熟的志愿者培训、管理模式，组建一支湿地基础知识扎实、导赏能力较强的大学生湿地保护志愿者队伍，并要求其在协会做湿地科普服务一定次数。带领志愿者到省内各湿地公园开展科普活动，丰富科普活动内容，提升科普活动质量，从而达到更好的湿地科普宣传效果。



志愿者培训课堂情况



项目共招募 21 名志愿者，共计开展 8 节志愿者入门培训课程。其中课程包括 1 次志愿者基础知识培训，包括团队建设的内容。2017 年 5 月和 6 月进行专业知识培训，包括湿地植物入门，红树林，观鸟入门，自然观察与户外导赏入门等。



实践课与科普自由行活动

志愿者管理对于公益机构来说一直是非常关键的工作。在招募志愿者提供培训的同时，广东省湿地协会还非常注重对志愿者的评估考核。志愿者评估考核包括 3 个部分，日常考察（课后作业完成情况、课堂参与度）占 40%，户外实践活动（湿地导赏、游戏活动策划等）占

40%，考试（课程内容为主，包含观鸟、植物、导赏技巧等知识等）成绩占 20%。我们也会提供协会开具的志愿服务证明，以及对餐费、交通费补贴 30 元 / 人 / 次。

#### 项目成效：

截至 2017 年 8 月，已招募 21 名大学生志愿者，签订志愿者服务协议；开展志愿者入门系列培训，课程共 8 节；招募导师 5 名；开展志愿者评估考核；组织志愿者参与协会科普活动共 4 次，其中进行导赏实践 2 次。

此外，我们形成了相对完善的湿地保护大学生志愿队伍招募体系，志愿者队伍培养计划以及志愿者笔试考核试卷设计和内容。通过后期评估，志愿者对入门课程的满意度较高。经收集参与培训的志愿者反馈信息，每门课程平均分都达到了 4 分以上（满分 5 分），部分课程评分达到 4.7 分以上。

#### 总结与反思：

成功经验：入门培训循序渐进，时间及内容安排合理。持续两个月的入门培训课程时间安排在周末；邀请广州市内高水平的导师，开展知识性与实践性结合的教学课程，为志愿者搭建起完善的知识体系。志愿者对入门课程的满意度较高。机构内专职的志愿者管理人员已通过项目，掌握志愿者招募流程及管理体系、与志愿者的沟通技巧，开始挑选志愿者领头人加强培训，让其参与的热情及积极性带动其他志愿者，共同参与活动。

项目反思：需增加户外实践时间及环节；课程教具需准备充分；专业知识深度需进行再次调整；增强大学生志愿者队伍识别性；机构专职人员要加强与志愿者的持续性的沟通管理，志愿者之间需更多合作交流。

发展方向：项目中后期将开展大学生省内湿地参观学习活动，工作重点将转移为志愿者导赏实践，并为志愿者开展补充的进阶课程培训。通过协会平台和导师制度，协助安排大学生志愿者参与其他组织的课程体验活动。

## 九、北海民间志愿者协会 从主角到配角——看与金昌开元酒店合作的收获

项目背景：

北海民间志愿者协会在当地曾被戏称为“捡垃圾的”，因为从 2004 年 4 月协会筹备成立时就是以清洁海滩为先的，基本每个月都会组织，在 100 公里的城市沿海半岛的海滩上，基本都留下过我们的足迹。

13 年来协会组织的清洁海滩活动已经上百场，为了发动公众参与，我们采用了多种形式：除了以主题明确的环保活动之外，还以“一家人周末到海边游玩时，顺手捡捡垃圾”为主题，还有以科普式的，“你知道海滩垃圾里有什么吗？”“你知道人类扔弃在海滩上的垃圾，会成为迁徙候鸟的凶手吗……”每年我们都会发动一些单位的党团组织以活动日的形式开展活动……



北海民间志愿者净滩活动

项目具体实施与特色：

从 2004 年 4 月第一次组织净滩活动开始，志愿者就打出了“北海有你更美丽”的旗号，清洁海滩，保护北海海滩在全国洁净度第一的自我要求，就始终成为协会环保志愿者的职责。但是长年一成不变的捡垃圾也让市民们觉得没有新意。一度有几年这一活动的参与度不高了。公众参与度的减少同时也影响到活动的筹资……

直到 2014 年与上海仁渡海洋公益发展中心的合作，让我们拓展了思路，科研净滩成为我们进行公益教育的新亮点，近几年，我们每年都会进行数次科普加净滩，尤其是对高校大学生和小学生，每次净滩都加进了垃圾分类……加进了科技概念的净滩让清洁海滩活动有了新的内容。

但是如何保持公益的新鲜感，以达到吸引市民与公众的参与，甚至让公众主动去行动，

我们只做为支持者，一直是我们思考和尝试的。

直到去年的一个机会，位于银滩海滩附近的金昌开元酒店主动与协会联系，希望能做进行公益合作，他们提出的理念是：以他们为主，协会做为公益支持方。



国际海滩清洁日活动

今年初开始，他们对每个住店客人进行海洋海滩保护的宣传，并倡导他们自愿多付 30-50 元购买一个公益包，获得的回赠则是印有保护海洋内容的 T 恤及一份公益捐赠证书，这些捐款定向由本协会用于海滩清洁的项目中。他们还会不定期进行游客参与的净滩活动。而我们协会作为专业技术指导，提前为他们酒店的志愿者进行培训，讲解了海洋垃圾的危害和分类要点。

7 月 29 日的活动中，金昌开元酒店的全总带着家人与酒店员工，及 20 多名客人来到银滩，与北海民间志愿者协会组织的市民志愿者汇合，进行海滩清洁。有些客人听说有这样的活动，还特意推迟离店的时间。

从主角变成配角，这种思维变化值得尝试，因为这是倡导人人公益，让社会更多的人接受公益理念，将保护环境当成个体责任的好事。

项目成效：

在 13 年的清洁海滩活动中，我们为了保持活动对公众的吸引力，不断创新。在“公益北海”的倡导中，我们把角色转换，从主角到配角，其用意就在于更好地发挥社会力量参与到海洋保护中。



志愿者净滩

## 十、大连高校环境联盟（槐盟） ——“海洋环保，从海岸线做起”项目

### 项目背景：

随着人们生活水平的不断提高，假日海边休闲已成为一种十分热门的活动。大连作为一座美丽的滨海城市更是吸引着众多游人前来休闲娱乐。庞大的人流量，带来的是庞大的垃圾遗留，这些遗留下来的垃圾并没有全部得到妥善的处理，仍有大部分遗留在海滩上，成为另一道别样的风景线。槐盟对此应有所行动，影响和改变海滩垃圾遍地的现状。



槐盟净滩伙伴

### 项目具体实施与特色：

槐盟自 2009 年成立以来，一直致力于团结大连高校环保力量，提高大学生的环境保护意识，在大学生身上种下绿色的种子，将环保行为实施到日常行动中。并以波浪型的形式影响身边的人，让环保意识植根于每一个大学生心中，让大连的环境，中国的环境绿起来。

海岸线上垃圾堆积量大，处理耗时且费力，存在较大难度，槐盟的力量虽然微小，但仍然每年会在特定的环境日、海洋日或节假日上组织各区域志愿者展开清滩行动。如何让公益可持续，让行动的影响最大化，感染身边更多的人，成为多年来槐盟清滩行动的首要问题。



槐盟净滩和公众教育活动

槐盟为解决这类问题，与高校各环保组织、青年志愿者协会、义工站等优秀团体紧密联系，行动上协调配合，将志愿者主体定位在在校大学生，副体定位在社会民众，行动参与者

产生的费用自理，槐盟外联人员负责联络合作赞助方，例如：企业、个体工商户等。以此保证了人力资源和资金上的可持续性，这样的定位原因在于，在校大学生作为国家未来发展、建设的先锋，具有较高的积极性和担当意识，对公益充满热情，而社会民众则作为社会的主体，海滩上垃圾的主要产生源，在整体环保意识上并为统一到同一高度的情况下需要有人去带动并感染。所以我们的清滩行动采取以大学生参与带动部分社会民众参与的办法，以这些志愿者的行动去感染更多身边的人，进而提高社会主体的环保意识和自我行为约束意识，从源头上减少垃圾的遗留量，再以更多志愿者参与到清滩行动中来，以此达到的双重效应，让我们的海岸线变得更美丽。

我们的清滩行动注重对社会公众的宣传，不定期组织高校学生关于海洋环保的征文活动，并选择优秀作品进行面向社会的宣传和奖励。制作旗帜在清滩活动中宣传，并设计环保传单在清滩过程中分发给社会公众。我们也不定期在大连自然博物馆开展关于海洋环保、垃圾分类等主题的讲座，将海洋垃圾的危害与处理方法科普给公众，并呼吁公众加入到清滩行动之中。每一次的清滩行动前，我们会做有缜密的行动计划，强化组织管理和协调配合，并在行动中做有详细的记录，行动结束后撰有宣传文稿，在微信公众号和报刊上刊登，以此扩大影响范围，在行动过程中物色新的槐盟成员，让槐盟这个组织更加壮大。

#### 项目成效：

自 2010 年清滩行动开始实施，再到 2017 年的今天，槐盟从中获取了许多宝贵经验和教训，并积极进行改进优化。在这七年里，我们撰写有大量的宣传文稿和上报相关政府部门的建议性文书，稳固了与各个组织的关系，并维系有长期合作赞助方。行动获得了民众的广泛好评和地方政府的嘉奖，进而提高了槐盟的影响力。截止到 2016 年底，槐盟累计组织大小清滩行动 90 余次，累计清理垃圾约 2.1 吨。通过波浪型的影响，如今的大连主海岸线已看不到大件垃圾的存在，在客流量较大的主海滩已基本看不到有垃圾遗留的现象。

## 十一、大连高校环境联盟(槐盟) ——通过修复辽东半岛牡蛎礁以净化沿岸水质项目

### 项目背景：

世界各地很早就意识到了牡蛎礁对净化沿海水质、恢复生态系统的功能与结构具有良好的效益，通过采用牡蛎礁恢复技术，能有效缓解沿海水质污染问题。

大连海岸带开发过程中，港口、工业密集区、填海开发等区域牡蛎礁及牡蛎密集区遭到永久性破坏，而其他海岸因旅游开发，石油泄漏等问题牡蛎密集区也在逐年减少。同时，由于没有科学合理的海洋生态开发与规划，渔民过度捕捞野生牡蛎，大连牡蛎礁遭受着更沉重的打击。基于以上事实，本项目通过借鉴国外优秀的牡蛎礁恢复技术，因地制宜，以辽东半岛大连湾牡蛎礁为主要研究对象，通过定点投放人工牡蛎礁，持续监测牡蛎礁生长情况，提高大连湾生态系统健康，改善大连湾沿海水质。

### 项目具体实施与特色：

该项目经过层层审核，有幸获得了美国国家地理 3 万美金的资金支持，并于 2016 年 7 月正式开始实施。在过去的这一年多里，槐盟实地考察了黑石礁沿岸、棒棰岛沿岸、瓦房店沿岸，旅顺口区沿海、大连周边部分岛屿沿海及泉水湿地的牡蛎礁及牡蛎密集区，并通过无人机航拍获取区域具体情况，最终绘制出牡蛎礁分布图，为人工牡蛎礁投放点选址做准备。为保证项目实施的科学性与准确性，我们获得了实验室老师的大力支持，获批准许在实验室长期进行相关实验，并上期在线上与国内外专业老师有交流，讨教相关专业问题，消除困惑。



海岛牡蛎礁群

考察过程中，我们还提取了各点海域水质样本，以确定区域水质活性磷酸盐，无机氮含量等。依据考察结果和数据综合讨论后，确定在黑岛沿岸海域及泉水湿地投放牡蛎苗和牡蛎壳，两处分别陆续投放约有 2 万吨牡蛎苗和 300 袋牡蛎壳。后继续对投放点进行监测，对受损区域补充牡蛎幼苗或是填充礁体，提高礁体上牡蛎的生长速度，加快牡蛎礁上小型生态系

统的恢复速度。后期回访监测发现，牡蛎苗的固礁情况不尽理想，且实验点位距离学校较远，监测显得有些力不从心。所以我们准备在新的一年里，找寻一个更为理想的点位进行二期实验。初步考察，筛选得点位——大连海贝广场南面，那有一处天然的小型“避风港”，且离学校不远。水质一般，在不影响牡蛎生长的前提下，综合评定可作为新的实验点位。在二期实验具体实施中，依据牡蛎生长习性，考虑从苗的培育着手。在育苗时，将装有牡蛎壳的网袋侵入到育苗池中，让其根据生长发育逐渐附着到牡蛎壳上。而后量取海堤凹槽尺寸大小，定制对应尺寸铁网。将附着有牡蛎苗的牡蛎壳网袋投入凹槽中后，用铁网将其封死，并树下告示牌，最大限度防止人为的破坏，定期检测管控。

项目实施过程中，也不只是单纯的仅限于修复牡蛎礁生态系统。槐盟在实施期间，秉承“公益的心，更美的海洋”这一主旨，与大连自然博物馆及各大高校环境组织携手，定期开展不同主题的海洋环保公益课堂。在节假日里，组织开展海岛自然营，让参与者亲近自然感受自然。这一系列附带活动，可一定程度上培养他们的环境保护意识，影响他们的价值观，



左上：牡蛎成苗特写

左下：海洋公益课堂

右侧：实验室检测

从而让更多的人了解牡蛎礁、更热爱我们的海洋。项目实施的全过程都有详细的记录和参与人员的花名册，对每一项开支都做有开支明细表，账目清晰明了，可让资助方直观的看出资金的流向。对所提取的水样，利用实验室精密仪器和设备通过抗坏血酸还原的磷钼兰法、靛

酚蓝法、次溴酸钠氧化法、重氮—偶氮法、锌—镉还原法等科学方法测量出样本水质各项指标，按海洋水质标准分类。并依考察情况及所测数据撰写相关分析报告和文章，后向《海洋环境科学》、《Science》等学术期刊递交，尽最大努力，以期能够发表。并发送至大连环保局、海洋局、渔业局等相关部门，力争使人工牡蛎礁恢复工作覆盖至整个大连沿海牡蛎礁严重受损区域。同时，将资料分享给《中国海洋环保组织目录》成员，向有需要的组织或个人分享槐盟在牡蛎礁修复过程中获得的经验和教训。

#### 项目成效：

该项目实施至今，检测得到了相应数据，依据实验所测数据进行对比分析，我们的努力和尝试，对于受污染海水的水质改善不很明显。修复了大连部分地区严重受损的牡蛎礁，恢复了部分地区内生态环境，体现出了牡蛎礁的生态价值，如：丰富海洋生物多样性、改善水质、防止海岸带被侵蚀等。并撰写有《大连湾活牡蛎礁分布及其破坏程度调查报告》和《人工牡蛎礁投放与维护指南》两篇较为专业的文章，引起了相关政府部门的重视，推动了牡蛎礁修复项目在大连地区的可持续发展。往后还将撰写《大连部分地区牡蛎礁生长环境分析报告》。

附带的系列活动，公众参与度和热情普遍较高。如在大连自然博物馆定期开展的海洋公益课，有时甚至出现座位不够坐，家长在教室两旁或后面全程站着陪同。海岛自然营仅开展一期，也是出现了报名人数大于负荷人数，公众反馈表示希望能多多开展此类活动。通过这一系列活动，较好的将牡蛎礁在海洋中的作用宣传了出去，让更多的人了解到了牡蛎礁。并获得了大家的一致好评与认可，一定程度上提高了槐盟的影响力。

#### 总结与反思：

在过去的这一年多里，我们为最初的构想——通过修复辽东半岛受损的牡蛎礁和构建人工牡蛎礁，以达到净化沿岸水质的目的，做出了相应的尝试和努力。正如前文所提，我们在黑岛沿岸海域投放牡蛎苗以期构建人工牡蛎礁，净化那片海域水质。但现实总是有那么一丝残酷，在投放后的监测和研究中，我们发现，投放的牡蛎苗，固礁率并不理想。对此，我们从牡蛎生长习性着手，进行研究。

我们所投放的牡蛎苗，因经过生长发育已固定在绳上。以绳的方式投放至海岸礁石上，它已很再在礁石上固定进行繁衍。这就会导致它们随着海浪漂浮到其他地方，从而无法形成牡蛎集群。若无法形成牡蛎集群，则可判断，此次构礁是失败的。为避免历史的重演，这才有了从育苗这一环节切入。让其幼苗通过生长发育先固定在装有牡蛎壳的网格袋中，待固定

完全后在同网格袋一并规整的铺放至海岸。以此达到较高的固礁率，形成牡蛎集群。

但遗憾的是，在我们对项目进行预算评估后发现，在现有的资金条件下，我们已无法开展较大规模定点实验。对于户外实验而言，少量的牡蛎种群，净化能力十分有限。这将使我们的对照实验很难完成，而人工牡蛎礁成型又需要一个漫长的成长过程。在这期间，我们检测得更多的是牡蛎的滤水率（因检测其他指标不是很精确），滤水率这一指标恰巧又是我们的检测瓶颈。所以因地制宜，从切身的实际出发，我们重新进行了定位调整。

在人们活动较多，海水交替变换相对平缓的区域做少量化定点实验，构建小型的人工牡蛎礁。同时向宣教这一块加码，扩大宣教力度，有一定实体向公众展示，让人们更直观的去认知牡蛎礁，了解它的净水功能。项目组在能力范围以内，尽可能详略的考察大连地区牡蛎礁生长环境情况，为未来大范围修复牡蛎礁和构建人工牡蛎礁提供相关参考数据。

## 十二、绿色浙江 ——“海洋净滩行动”课堂

### 项目背景：

海洋垃圾是目前世界上非常关注的一个问题。在海洋中的不可降解物质塑料、渔网、橡胶、玻璃等垃圾，随着洋流、潮汐和风的作用可以在海面上漂浮很久很远，而且难以打捞。这些垃圾会对海洋生物造成严重的生存挑战。每一年的6月8日是世界海洋日暨全国海洋宣传日，在这一天，为了促进当地政府、企业和公众重视并参与海洋环境保护事业，提倡滨海产业经济绿色低碳发展，达到减少海洋环境污染、保持海洋生物多样性、增加海洋资源的可持续利用能力的目的，象山大目湾、北仑白峰、鄞州咸祥、舟山花鸟岛这四个成为绿色浙江的净滩工作站。绿色浙江和当地公众联合举办的海洋净滩行动，让参与者真正地感受海洋污染的问题。

### 项目具体实施与特色：



绿色浙江活动合影



在绿色浙江的带领下，“绿色宁波”自成立以来就关注和参与宁波海岸线的环境保护。从

2014 年末开始，在宁波鄞州咸祥、北仑白峰、象山大目湾等地开展海洋净滩行动，到如今已展开了十余次的海洋净滩行动。绿浙举办的公益项目中常常鼓励学生们一同参与，希

望除了拥有学术上的知识，也对环境能够有更多的关注。此项净滩活动每年都会通过微信平

台、群和其他方式招募大学生一同参与，而每一年报名的志愿者都非常的踊跃。在公益项目中，我们也不断地在寻求如何达到更好地目的及成效。除了单一的净滩，我们也会利用这个机会将此次实践活动与专业知识相结合。我们将海滩化身成一个课堂，在这之中，我们会让参与者们用统一的数据记录卡片记下每一个被拾起的塑料袋、瓶盖、渔网等垃圾，了解各种海洋垃圾的来龙去脉以及各个垃圾对海洋环境的危害程度，让他们能够真正地成为一个海洋环保公民。

一、避免食用海鲜目录



大黄鱼  
(野生)



鱼翅 (鲨鱼)  
(野生)

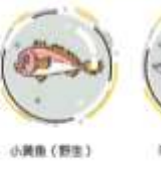


石斑鱼  
(野生)

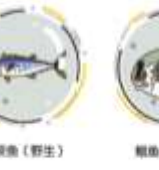
二、尽量减少食用海鲜目录



大黄鱼 (养殖)



小黄鱼 (野生)



马鲛鱼 (野生)



鲷鱼 (野生)



石斑鱼 (养殖)



墨鱼 (野生)



花鲈 (野生/养殖)



鲷鱼 (野生)

三、建议合理食用的海鲜目录



对虾



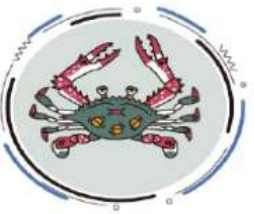
多宝鱼



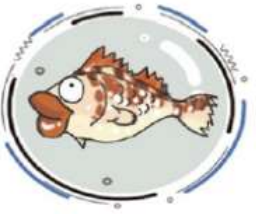
扇贝



鲍鱼



三疣梭子蟹



虎头鱼



贻贝



海蜇

志愿者讲解海洋垃圾的分类

同时，一群身怀海塘彩绘绝技的大学生志愿者，他们用手中神奇的画笔一笔一画勾勒出一只只蓝精灵，大家都成了手拿画笔的海洋环保宣传勇士。在净滩活动结束后，志愿者们也都会细心地将收集到的海岸线垃圾进行分类，并且在之中也会提出自己对净滩地区垃圾问题提出一些意见，而我们也都会将宝贵的意见收集反映给当地的环卫所。

#### 项目成效：

此项目每次参与的志愿者大约有 10-20 人，所收集的海洋垃圾有大约 100 公斤的垃圾量。志愿者们在净滩过程了解了垃圾的分类，在结束后也能做好垃圾分类的部分，相信在今后能成为一个很好的环保公民，影响身边的人一同参与环境保护。在未来，我们也希望能够将此项目推广到浙江省更多的地区，让更多地区的人民能够参与到此活动中，加入保护海洋的战队中，让更多地方的海洋污染得到解决以及保护大自然所赐予的美丽生态。

#### 总结与反思：

净滩活动从开始至今只展开了十余次的行动，但我们在项目活动上、组织、操作实施等方面仍然不停地在改善及优化。我们旨在希望能够真正的达到一个启发的效果，净滩行动实际只作为一个媒介，而真正的目的是要让参与者们了解其背后真正的意义，通过此次的项目意识到海洋污染的严重性，以及去思考自己究竟能通过何种方法让这个环境得到改善。

在舟山花鸟岛上，协会和当地嵊泗县的团委、乡政府、海洋科技研究所一起，结合国际环保组织绿色和平的《可持续捕捞渔业评价标准》和《不可持续养殖渔业评价标准》，将舟山地区常见的一些海鲜品种进行评估后划分成三类不同推荐指数的榜单，给消费者一个参考。从吃的角度分析了海洋污染对我们日常生活的影响，更加使公众意识到海洋环保的重要性。

### 三类海鲜目录

最后，我们希望在将来，从以下三个方面开展海洋环保工作：

1、推动各级政府和海洋开发部门要认真落实科学发展观，将海洋开发限制在合理的限度之内

沿海地区一向是国民经济发展的黄金地带，也是人口高度密集的地区，同时又是生态环境十分脆弱的地区，在党和政府高度关注民生，广大人民群众对生活质量、居住地区环境质量要求日益提高的今天，保护好海洋环境就显得尤为重要。为此，就需要我们采取一系列措施努力保护好沿海地区的生态和环境。

而对于一些滨海新区而言，其整体设计要遵循综合利用海洋、发展循环经济、促进绿色 GDP 发展的理念，切实实现有毒有害物质的零排放和无害化。

## 2、增强政府部门对海洋环保的执法力度

控制海洋污染，必须严格执法，加大政府对违法排污单位和个人的处罚力度。以往我国海洋环境管理难以真正发挥效力的原因还与对海洋环境污染赔偿太低、处罚过轻有关。因此，我们认为要加大对海洋污染者的惩罚力度，要让那些视环境保护法令如儿戏，不顾全人类的利益，我行我素大肆向海洋排污和向海洋倾倒废物的企业、船只、海上结构物进行巨额罚款，甚至对其主要责任人判刑处理，以大大提高海洋污染的成本。

## 3、大力加强对公民的海洋意识教育，动员广大群众积极参与海洋管理

加强海洋管理，提高海洋管理的效率，离不开公众特别是沿海地区公众的积极参与。世代居住在海岸带地区的渔农民，是实现海洋保护的重要力量，但有时也可以是海洋环境的破坏者。

协会希望将海洋实践主题参与到海洋综合管理政策、决策和方案的制定、实施、监控中来，以切实保护好海洋资源、海洋环境，实现海洋经济的可持续发展。要不断提高全社会对海洋可持续发展战略的认识，增强决策者执行可持续发展战略的自觉性，以形成全社会关注海洋、开发海洋、保护海洋的良好氛围。

## 十三、绿色宁波

### ——海洋环保我们在行动

项目背景：

21 世纪是海洋的世纪，海洋已成为促进全球经济发展最有潜力的地球资源，更是我国经济可持续发展的战略资源，海洋经济已成为我国国民经济新的增长点。在海洋经济快速发展的同时，由于人类的过度开发利用，海洋环境也面临着前所未有的巨大压力，海洋垃圾污染已成为国际广泛讨论的重大经济、政治、环境议题。



绿色宁波开展净滩活动

海洋垃圾包括海上漂浮垃圾、海滩垃圾和海底垃圾。关于海洋垃圾的界定，早在 1995 年《保护海洋环境免受陆源污染全球行动计划》就已经对其作了诠释，并将其认定为九种海洋污染源之一。联合国环境规划署在此基础上又发展出一个普遍的定义，即海洋垃圾指“海洋和海岸环境中具有持久性的，人造的，或经加工的固体废物”。2010 年欧盟海洋政策框架指令又深化了该定义，将海洋垃圾界定为由

“人类制造或使用，有意或无意丢弃或遗失到海洋或海岸线，包括那些从内陆河流和排污系统或由风带入海洋环境的物质，如塑料、木头、金属、玻璃、橡胶、衣物和纸张等”。报告中明确了该定义不包括半固体物质，如煤矿和蔬菜油，石蜡和偶尔污染海洋的化学物质。此外，美国国家海洋和大气管理局将海洋垃圾定义为：“人类直接或间接、有意或无意地丢弃到海洋环境中的具有持久性的固体物质”。本报告所采用的海洋定义为我国国家海洋局在 2015 年发布的《海洋垃圾监测与评价技术规程》（试行）对海洋垃圾做出的定义：“海洋垃圾是指在海洋和海滩环境中具持久性的、人造的或经加工的被丢弃的固体物质，包括故意弃置于海洋和海滩的已使用过的物体，由河流、污水、暴风雨或大风直接携带入海的物体，恶劣天气条件下意外遗失的渔具、货物等。”我们可以看出，海洋垃圾包括海洋环境中所有形式的人造或经过加工的固体废弃物，它包含了人类日常生产和使用的大部分物质类别。海洋垃圾中的多数物质是塑料垃圾，大约占 80%，其他类别像金属和玻璃等只占海洋垃圾的一小部分。

面对如此严峻的海洋垃圾污染现状，我们能做些什么？

为此我们做了几次海洋净滩活动，起先我们希望通过我们的这个动作，引起周边居民和企业的注意，让大家加入到我们的队伍中。但是随着净滩活动的开展，我们慢慢意识到，从行动影响到群众，这只是最简单的事情。我们自问，海洋净滩谁都可以做，我们能不能做出一点新奇的呢？海洋净滩也是需要一定的成本的，这些成本是我们自筹的，能不能将这个做成可持续的呢？能不能让参与者体验到不一样的净滩，让他们感觉到我来这里不只是简单的捡一下垃圾，而是来做一件伟大的事情，可以学习到更多的知识，让我的生活更加有意思，思想境界有所提升呢？我们可以在海洋净滩时候做点什么，让这个动作影响到更多的人，比如更高层次的人和企业，让他们加入我们，重视海洋垃圾污染。

#### 项目具体实施与特色：

2017 年暑假期间，我们在鄞州咸祥球山村组织了一次海洋净滩活动，这次的海洋净滩活动与往期有所不同，这次我们在活动中加入了鹅卵石彩绘和垃圾分类小活动，让原本单调的净滩变得更加具有活力和吸引力。



海塘彩绘

此次活动的参与人是青少年宫的亲子队和咸祥镇小学的孩子们，他们分别由家长和老师带领，年龄都在 8 岁左右。我们在前期沟通时候了解到，青少年宫这边的孩子们有一定的绘画基础，所有的家长都希望别人看到自己的孩子与众不同和有才艺，所以我们决定加入这个环节。

在前期准备时候，净滩点位是成熟的，所以我们只需要提前网上查好潮汐情况和当天的天气状况，然后备好一些防暑药和医疗箱，出于安全考虑，我们还给当天参加活动的孩子们购买了当天的保险。

活动行程中，我们通过利用互联网的麦克 CRM，进行发布活动，让大家通过这个报名，并提供基本信息便于购买保险和后期整理。考虑到有些亲子家庭和孩子没有车，我们还在表单中列出了是否需要拼车，出发点在哪里，便于资源合理利用。

当时这个净滩的活动都是我负责的，然后这些相对于我来说，不是很大的问题，所以全程都是我在安排，从前期的活动策划到发布、联系、物资准备、购买保险。因为我们的办公单位是团区委的孵化园，所以有不少公益机构在一起，我们联系到了蓝海救援队，让他们和我们一起进行这个活动。当天蓝海救援队帮我们组织孩子热身和前期集合时候的活动，吸引大家的兴趣，合理利用时间。现场活动时候，蓝海救援负责集合孩子和做游戏，为孩子们净

滩前做好热身运动，活跃气氛，让大家觉得我们是一个团队，方便后期活动进行。



海洋垃圾分类

净滩的一个难点在于，孩子们这么小，家长也不是很了解净滩后的分类，活动进行时候会被堤坝边的螃蟹一类吸引，很容易分心去抓着玩，所以我们特别强调家长和我们的工作人员一定要留心和保护好孩子们的安全。在活动进行时，我们便讲解垃圾的分类和海洋垃圾的危害性，那些不容忽视的食物链关系。

彩绘就相对简单多啦，垃圾分类称重时候，我们工作人员件彩绘用具提前准备好，两三个孩子为一组，用一套用具，3支画笔，共同绘画鹅卵石，最后进行大家的投票，选出最好的，送出我们自己编写的海洋科普知识图书。

项目成效：

活动比预想的成功一些。净滩时候，孩子们看到了这么多的泡沫、塑料、橡胶等，会问爸爸妈妈们，这些从哪里来，为什么这里会有这么多。我们很开心孩子问出这些，因为提问就是在思考，环保知识要从小抓起才是最有成效的，和孩子们讲知识，不能太深奥，这就需要我们工作人员自己拿捏了。

我们告诉孩子，这些泡沫很多都是来自于海上的捕鱼船和海里养殖海鲜的浮标，在被大风吹，鱼啃食时候顺着波浪飘过来了的，那些塑料很多是从城里面流到海里的，有些是海上工作的人不小心丢到海里的，还有一些是被台风这些自然灾害，从城里面带到海洋里的。

介绍这些垃圾的时候，我们拓展了一下微塑料，让家长意识到微塑料的存在，与它就生活在我们的身边，希望大家拒绝使用有颗粒的洗面奶和牙膏。海洋垃圾有80%来自陆地，在太平洋上已经形成了一座由垃圾组成的岛屿，我们应该少用塑料制品并做到垃圾分类和不随意丢弃垃圾，我们能做净滩其实效果不是很大，但是在做活动的时候，和大家说的海洋垃圾、垃圾分类才是重点。

我们希望通过活动，让大家意识到环保的重要性，其实环保和我们的生活很近，我们无意间做的事情可能就是环保的一个部分。我们做不到不使用那些，但是我们可以做到少用和

让更多的人知道这些环保知识，带动大家环保起来。正如所有的志愿服务，都是从我和做起，感染更多的人，让大家参与进来，扩大队伍，服务更多的人。我们坚持做这个不仅因为我们是公益组织，还因为我们希望通过我们的理念，让大家重视环保，并参与其中，因为环境保护的是环境，其实就是在保护我们人类自身。

## 十四、温岭市青年志愿者协会 海洋小卫士——公民海洋环境科学探索项目

### 项目背景：

温岭作为浙江省滨海城市，海域面积 1079 平方公里，大小岛屿 170 个，海岸线长 317 公里。每年吸引着大量游客前来度假游览，但与此同时，海滩上残余的垃圾与日俱增。这些海滩垃圾随着海浪进入海洋，海洋环境污染日益加剧，损坏海水质量和环境质量，损害生物资源，危害人类健康，妨碍捕鱼和人类在海上的其他活动等。

为了保护我们的海洋环境，更为了留给后代子孙一个安全的未来，减少海滩垃圾，温岭市青年志愿者协会利用“海洋小卫士——公民海洋环境科学探索项目”，组织温岭市近海的中小学校学生，利用周末、寒暑假等假期，参与开展海洋环境公民科学调查，对海漂垃圾进行科学分类，并通过数据分析得出海废产生原因、来源地，并分别从公民、NGO、政策、产业等四个角度寻找最佳的海漂垃圾解决方案，从而从小从公民的意识上培养孩子们的环保意识，以此推进更多的人参与到海洋环境公众教育，从本质上解决海洋环境问题，形成真正的公民环境教育。

### 项目具体实施与特色：

项目通过在本市近海的中小学校，利用周末、寒暑假等假期，组织学生参与开展海洋环境公民科学调查。孩子们在规定长度海岸线内开展“海漂垃圾清理”活动，清理结束后对海滩垃圾进行称重，然后在专业海洋环境讲师的指导下，根据 ICC 数据表对垃圾进行科学分类，并通过数据（如最多的垃圾、最重的垃圾）分析得出海废产生的主要原因、来源地，从而引导孩子分别从公民、NGO、政策、产业等四个角度提出相对应的切实可行的减塑方案，再通过对比探讨寻找最佳的海漂垃圾解决方案。





海洋小卫士活动照片

我们不仅利用周末等时间与温岭方城小学、太平小学等合作开展公民海洋环境科学探索活动，同时建立海洋环境公民科学调研所/校园，在我们经常活动的沙滩设立海洋环境监测点。利用国际海洋日等契机，开展全市性、多地同时举行的大型海洋净滩活动，吸引了 300 多人参与，并组织 2-3 个小组在每个净滩点抽样进行相关数据分析，从而扩大净滩影响力，让更多的群众认识到海洋环境的重要性，参与到我们的净滩行动中，保护我们赖以生存的海洋环境。

孩子们通过净滩活动，学会垃圾分类知识，深刻体会到垃圾对海洋环境的严重危害，从而养成不随手乱丢垃圾的习惯，继而影响到他们的父母、同辈朋友的环境意识，以此减少垃圾的产生。通过海洋小卫士参与讨论减塑方案，帮助他们养成环境主人翁意识，懂得自己的家园自己守护，继而培养他们的环境科学素养，使他们对海洋环境保护有足够深入的认识、反思以及实践。

#### 项目成效：

温岭市青年志愿协会于 2013 年首次在浙江省内引入国际海洋净滩项目，截至 2017 年 8 月，累计开展近 200 期净滩行动，参加志愿者达 4200 人次，其中参与的中小学生达 2600 多人次，覆盖了温岭 10 几所中小学，累计清理分类海洋垃圾 120525 公斤，共建立常态化的净滩团队 3 支，海废观测点 3 个，海洋环境公民科学调研实践基地 5 个，以实际行动清洁海洋、保护海洋。

通过这个项目，让所有参与者对海洋环境保护有足够深入的认识、反思以及实践，培养孩子们成为真正的海洋环境卫士。这同时使得本项目成为一项较为科学、规范的青少年环保科普公益项目，为公民参与海洋环境保护，从根本性上解决海洋垃圾减量提供新途径。

在活动期间，参与活动的家长与孩子对该项活动给予了积极的评价。很多孩子在志愿者的指导下对海洋垃圾进行分类，并积极参与讨论思考垃圾产生原因，并为减少垃圾产生群策群力，表现出他们对于科学知识的渴望，以及参与公益活动的快乐。

### 总结与反思：

我们做的是海洋环境保护公益，通过活动我们希望海洋小卫士项目成为温岭市较为科学、规范的青少年环保科普公益项目。为达到这个目标，我们希望可以进一步加强对项目执行团队的培训，特别是在讲师专业性、科学性上可以有进一步的提升。在海洋小卫士的户外活动中，可能会碰到专业类志愿者教师的缺乏，小卫士安全风险等一些问题，我们要努力开拓志愿者教师队伍。

在未来进程中，温岭市青年志愿者协会将与温岭市各中小学校加强合作，持续开展海洋小卫士行动，扩大了温岭市海洋小卫士——公民海洋环境科学探索项目的影响力。

## 十五、祥芝美丽海岸志愿者协会 ——“清理海湾垃圾、净化海洋环境”志愿服务项目

项目背景：

福建省石狮市是座三面临海的城市，47 公里长的海岸带，跨经沿海 5 个镇 20 余个村。其中祥芝镇位于泉州湾出海口，石狮东北部，三面环海，海岸线长 13.5 公里，是国家中心渔港。由于当地人观念陈旧，认为海洋可以吸纳一切污染，长期以来，居民的生活垃圾和建筑垃圾、渔船上产生的垃圾以及上游垃圾和海飘垃圾常年累月地沉积在沙土之中，形成了天然的垃圾回收厂。海岸上的垃圾重、臭、烂，人们经过海滩都要掩鼻疾走。2015 年 9 月 11 日祥芝美丽海岸志愿者协会正式成立，两位退休老人蔡加渐和陈省华老师担任会长，凭借着自己在当地强大的人脉与号召力，吸纳约 200 名志愿者加入其中。协会的目的非常简单，就是坚持只做净滩一件事。经过这两年的发展，已经具备了很高的社会影响力，当地的政府和企业都对他们的行动给予支持。

### 感动七旬夫妇 缔造“净滩神话”！

2017-12-08 16:23

12月6日，石狮祥芝镇的东大垵海滩，曾经满是垃圾，无容暇之地的沙滩。当地的蔡加渐、陈省华夫妇，自掏腰包买设备，带动240多人，3年清理垃圾750吨，重现碧海银滩。蔡加渐夫妇的举动感动了大家，越来越多的志愿者加入到保护海滩的行动中。蔡加渐原是石狮祥芝冬泳协会的会长，泉州市游泳协会对蔡加渐夫妇的公益行动点一个大大赞！！敬告海滩，还沙滩一片净土是我们大家义不容辞的责任！



美丽海岸协会报道

近年来石狮市对于海漂垃圾治理比较重视，还出台了《石狮市海漂垃圾治理三年行动方案》，并将海岸带环境卫生情况纳入卫生考评。不过，一些人为的乱倒垃圾、随手乱扔垃圾现象，加上海漂垃圾等现象也一直困扰着海岸带环境卫生。石狮祥芝美丽海岸志愿者协会以促进祥芝镇渔港风情小镇建设为契机，深入开展“清理海湾垃圾、净化海洋环境”志愿者服务公益项目，在海岸带生态环境保护方面起到了示范推广作用。

项目具体实施与特色：

作为一个群众动员性的基层海洋 NGO，美丽海岸志愿者协会在志愿者动员管理、环保教育、筹款能力方面提供我们可以借鉴和学习的经验。首先，在志愿者的动员与管理方面，美丽海岸志愿者动员与管理的一大优势就是志愿者来源于本地，知根知底。二位创始人在当地拥有广阔的人脉和有号召力。蔡会长是石狮市祥芝冬泳协会会长，陈副会长更是祥芝太极拳协会会长、健身辅导站站长，活跃在腰鼓队、舞蹈队、石狮市老年大学、自行车队、唱歌班等等民间团体当中，陈老师又作为副校长的退休身份，



美丽海岸协会举行的净滩活动

在当地教育部门有着广阔的人脉。同时美丽海岸志愿者协会也意识到，随着志愿者人数的扩大，一些志愿者自然会产生一些倦怠情绪。对此，他们一方面设置激励机制，比如活动积极的人会被选为队长。政府为志愿者购买保险的时候也会优先这些积极参加活动的会员。另一方面，美丽海岸认为对待这些志愿者首先要大度、善纳，在合适的时候给予引导；大多数志愿者在观念上还没有那么高的层次，大众需要慢慢地引导和规劝。其次，在海洋教育能力方面，美丽海岸认为之所以海滩垃圾问题会愈演愈烈，很大程度上是因为当地人没有环保意识。美丽海岸认为宣传海洋保护知识，培养大家保护自然、感恩自然的意识，也是保护海洋的一种重要的方式。最后，筹款能力，这一能力并非是最重要的，但确实最不可或缺的。美丽海岸认为作为一个基层民间海洋 NGO，更需要资金用来交流学习，丰富海洋教育的形式，举办各种活动来扩大机构影响力以及提高志愿者待遇。

具体到“清理海湾垃圾、净化海洋环境”项目中，美丽海岸的做法是：

- 1、按照每周 7 天将协会志愿者划分为 7 个小分队，实行值日制度，做到海漂垃圾监测和清理工作常态化进行。
- 2、利用重大节假日，有组织、有计划、有主题开展净滩活动。参与联动的团体达百余个，涉及企业、学校、政府机构、社会团体及村（社区），各类志愿者达数万人次。从 2014 年至今累计开展净滩活动达 600 余场，清理垃圾达 765 余吨。
- 3、组建党支部、团支部、文化宣传部，并成立青年志愿服务队有针对性地开展海洋环保宣传工作。

项目成效：

位于祥芝镇的东大垵海湾，曾因垃圾多被媒体曝光“毁容”，石狮祥芝美丽海岸志愿者发起人蔡加渐夫妇带领全体会员开展净滩行动，并向社会发起“净化海洋环境，人人有责”倡议，带动百余支热心团体，近二万多人次参与净滩。经过三年多的坚持，东大垵海湾“美丽回归”，现已成为当地群众和外来游客看海玩水的好去处。随着队伍的壮大，协会亦组建党支部、团支部，并成立了青年志愿服务队。陈省华表示，协会还将组建文化宣传部。对于他们俩来说，仅东大垵海滩恢复碧水白沙是远远不够的，他们希望所有海岸线都能重现往日美景。

协会被泉州市政府部门列为“身边故事 共同铭记”典型单位，其事迹被制作成景观展示小品雕塑，安置在祥芝东大垵海滩边，成为当地群众零距离学习先进典型故事的好去处。

总结与反思：

石狮市美丽海岸志愿者协会陈省华老师说“我们一直以来坚守的信条便是‘今日捡，是为了今后少捡或免捡’，因此做好宣传，提高村民、游客和渔民的环保意识，是接下来的重要工作。”她说，他们曾到上海、台湾学习他人治理海洋环境的优秀经验，明白保护海洋环境是一项长期事业，需要全民共同参与。“我们不只是在捡垃圾，而是希望在这个过程中，感染更多人加入行动，参与者再把他们的想法带到各自家庭、朋友圈中，通过大家的发动和宣传倡导，让越来越多人一同保护环境。”

协会希望通过持续开展“清理海湾垃圾、净化海洋环境”志愿者服务公益项目，不断提高沿海居民对海洋环境保护的重视，并带动他们参与到保护海洋环境的行动中来，让每一个海滩无论是涨潮还是退潮，都能呈现一片碧海银滩之象。



如今碧海银滩的东大垵

## 十六、广州市黄埔区绿世自然保育中心 ——如何与企业重复性合作参与更有粘度

### 项目背景

广州市黄埔区绿世自然保育中心（简称“绿世”），绿世在海洋垃圾清理海岸线的公众参与中，如何得到企业、民众对海洋议题关注的认可。绿世做了不同类型的探索，如自主平台发布招募、其他活动平台招募的依托等等，都是绿世前期有摸索过的路。然而，如何在草根的公益组织中造血自足，这是绿世正在考虑和践行的方向。

### 项目特色

绿世海洋垃圾项目由创始人张秀荣先生在 2015 年随仁渡去台湾参与海洋垃圾议题研讨会，从中把海洋垃圾的议题带到广州落地。行动经费在绿世的成长过程中，一直属于艰辛不易的状态，而需要改变这一困难点，从而需要不同的企业参与进来，才能使得环保与民众更近一步。

如何与企业重复性合作参与更有粘度，这一直是我在考虑的问题，拿汇丰社区伙伴计划来说，2017 年我们主要是服务指导于他们的员工如何净滩参与活动，而从 2018 年的合作模式来说，我们现在探讨出了新的合作方式，更加有效的拉动企业参与粘度的开始。操作方式是通过他们去年参与过绿世的志愿者员工，今年作为第二次参与我们绿世的海洋净滩活动，其中招募的老志愿者人数在 5 至 7 名之间，新志愿者按 35 人左右的基数来招募参与，也就是说一场活动可以 40 至 50 人。因此，老志愿者在去年有参与我们的志愿者活动，都对我们具体开展的方式流程都有熟悉，所以在监测的过程中，分配到每个小组做组长，为新参与的志愿者提供咨询、服务、带队、分类指导等工作人员顾及不到的工作，弥补了工作人员少的情况。同时，也在增进企业与绿世之间一起来讨论的海洋垃圾议题的机会，从而得到企业的肯定，增强大家合作的机会。

### 项目成效

绿世，在这三年中，从不同阶段，有着不同合作的探索方式在开展如：2015 年的观龙岛各岛主联合支持行动，参与人数在 500 人之间行动；2016 年通过自然教育的方式与光大银

行的合作，服务于他们银行的 VIP 会员的增值服务中就高达 15 场与海洋垃圾议题相结合的项目，参与服务的对象在 800 人之间；2017 年中海洋垃圾的项目中合作的企业就有汇丰银行的 3 次、渣打银行 1 次、大昌行 1 次，参与人数在 200 人之间，弥补了草根组织在运营经费上的困难。绿世，成长在路上，让每一个环保行动，传递对大自然的守护。

## 十七、温岭市青年社会组织服务中心 “河小二”-新青年智慧治水模式

### 项目背景：

温岭市存在各级河道 1745 条，长度 1773 公里，总容积 6254 万立方米。近几年来，河水污染严重、河岸垃圾倾倒、私排污水等问题非常严重。问题产生原因：治水工作停留在政府层面，普通市民参与度低，缺乏长效的治水监督机制，治水意识不高等。

### 项目概述：

“河小二”-打造新青年智慧治水项目旨在利用 IT 网络，在 34 条市级河道沿线设置举报河牌，发挥本机构在社会动员、资源整合、协作互助方面的优势，通过组织各类巡河、检测、治水活动，发动河段沿线社会民众、青年社会组织、志愿服务队伍参与治理，改善河道污染问题，提升民众治水意识，搭建重点突出、多级多层、人人参与、全域覆盖的“护水网络”。

### 项目特色：

#### 1、畅通群众参与治水、监督、反馈渠道

通过建立河小二数据管理中心，数据化呈现河道电子水地图，全面标注河段内众多排水口，定期组织“河小二”及志愿者对河段内水质抽样检测，动态更新水地图水质数据，依托水地图公众互动信息平台，进一步实现即时互动、信息公开等功能。只要“河小二”或公众通过上传河道污染点照片及备注信息，经平台确认，该污染源将标示并定位于水地图中，公众点击污染点标示，可同步获取相应照片和反馈信息，有效推动公众参与治水监督。目前，项目已在全市 34 条市级河道内全线标注扫码牌 1445 个。

数据化网络平台的建立，将各类河道数据整合为一体，通过直观形式的呈现，便于我们对河道的整改、治理情况进行实时观测，打造集河道信息、巡河、反馈、处理等功能于一体的智慧治水平台。

#### 2、提升群众的治水意识、普及河牌使用率

发挥协会作为温岭志愿者对接平台的作用，召青年志愿者与所在辖区内的河流结对，定期开展“志愿治水结对行动”。建立重点突出、多级多层、人人参与、全域覆盖的“青年护水网络”，成功结对 500 多人，成立“水质监测队”“环保举报队”“植绿护绿队”“清扫除污队”“护水宣传队”等突击小分队 30 余支，深入开展河道治理、植树护绿、水质监测、“小鱼治水”“清源行动”等各类治水环保志愿服务行动 20 余次和治水大脚掌走基层

活动 30 余次。

### 3、建立常态化治水机制

搭建河道共建联盟，挖掘沿河各线青年团员、青年社会组织、青年企业等可用资源，设置巡查、战斗、护水等职务，各司其职。通过在群众反馈后的界面设置河小二志愿者二维码，挖掘热心市民成为河小二；同时，定期向五水共治办公室提供治水数据作为政府的治水依据，从而形成有效的治水机制。

#### 项目成效：

“河小二”项目运行一年多以来，共发动近 10 万人次的志愿者参与到治水工作中，治水队伍从 30 支扩大到 74 支，开展日常巡河 505 次，收到治水数据 1153 条，群众反馈问题 1164 个，解决河道问题 988 个，组织开展各类治水活动 300 余场，发动治水行动 80 余次，使治水工作常态化、智慧化、全民化，让志愿者亦是“智”愿者。该项目荣获 2017 年浙江省志愿服务项目大赛金奖。作为浙江省省级试点项目，已逐步推广到等县市区，借助新媒体平台，将“全民治水”与“智慧治水”结合在一起，发动青年社会力量参与五水共治，促进治水措施的落实和成果巩固。

## 十八、广西师范大学海洋科普教育协会 —海洋科普支教活动

### 项目背景

现在，海洋污染日益严重，提高普通民众的环保意识越来越重要。然而在非靠海的地区，很多人对海洋多是一种向往。没有去过海边，亲近过海洋的人大都认为大海蔚蓝、纯净。所以让更多的人意识到海洋污染的严重性。广西师范大学海洋科普教育协会举办了系列的海洋科普支教活动，给桂林市的学生讲一些有关于认识海洋、保护海洋的课程。海洋科普教育协会成员有极大部分成员是师范专业，具备一些教师技能，方便开展活动。协会体制完善，人员众多，有三名指导老师指导。并且有活动项目资金提供支教志愿者外出学习以及开展支教活动。与桂林市的学校也有长期合作。

### 项目特色

在桂林这个非靠海的城市里，很少人认识、了解海洋。相关的海洋科普活动基本没有人做。海洋科普支教活动结合师范大学的特性，安排一些具备教师技能的学生参与支教活动。支教地点在桂林市内，离海边较远。讲授的内容对内陆地区学生起到一定的科普作用。该支教活动与其他很多的支教活动不同，活动秉承长期合作，科普海洋知识的宗旨，长期与桂林市重点小学芦笛小学合作，并且系统地，较为详细的传授海洋知识。

参与支教的志愿者都是经过选拔与培训才正式到小学进行讲课。讲课的内容，PPT和教案都经过协会负责人和芦笛小学老师的审核与修改，较为系统。教学内容，教学方法都适合小学生。另外，在每一次支教活动开展前，志愿者都会到沿海地区进行实地考察，学习海洋知识后才进行讲授。在志愿者经过各项培训后才参与，显示了对海洋科普教育的喜爱与重视。

### 项目成效

志愿者和小学生都加深了对海洋的认识，增强海洋环保意识。协会的全体成员也具备了举办系列支教的能力，拓展课外知识，加强动手能力。更让人欣慰的是，在举办海洋支教活动的过程当中，广西师范大学越来越多的同学知道了海洋科普的活动，吸引了很多同学关注海洋科普，关注海洋环保。

## 后 记

历时 2 年的海洋环保 NGO 能力发展和网络建设项目即将接近尾声了，两年时光所见所得所感或许各自有所不同。我们看见了这个行业的新人，也见证了一些同伴的离开，但总体的态势总是乐观的。我们有了初步的学习网络，有了学员群和导师团，也有了包括本案例集在内学习资料，一切都在上升的轨道中。

每一个案例都是项目执行者和各家机构努力付出的结果，朴素的文字写不出在一线执行项目的公益人和志愿者的汗水。我们的案例提供者有在行业内深耕多年的老公益人，有崭露头角的公益新鲜血液，同样有来自大学生团体的贡献。我们在此感谢每一位为案例集作出贡献的机构和个人，期待在公益这个不限年龄、地域、社会角色的开放空间，看到每一个人的进步。

另外，感谢每一位阅读者，希望海洋环保之路上，有你一路同行。

